



UNIONCAMERE



# EXCELSIOR INFORMA

## I PROGRAMMI OCCUPAZIONALI DELLE IMPRESE RILEVATI DAL SISTEMA DELLE CAMERE DI COMMERCIO

Gennaio 2026

**Introduzione:**

Nel 2025 proseguono le rilevazioni mensili del Sistema Informativo Excelsior che, dal 2017, si è innovato sia sotto l'aspetto metodologico che organizzativo per fornire indicazioni tempestive a supporto delle Politiche attive del lavoro. A partire da maggio 2017, infatti, vengono realizzate indagini mensili sulle imprese adottando prioritariamente la tecnica di rilevazione CAWI (Computer Assisted Web Interviewing) e somministrando un questionario incentrato sui profili professionali e sui livelli di istruzione richiesti dalle imprese. La rete delle Camere di Commercio e InfoCamere - società di informatica del sistema camerale - assicurano la specifica attività di supporto alle imprese intervistate.

Le analisi del presente bollettino si focalizzano sulle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di gennaio 2026, con uno sguardo sulle tendenze occupazionali per il periodo gennaio 2026 - marzo 2026.



ENTRATE PREVISTE

GENNAIO 2026

**526.820**IMPRESE CHE ASSUMONO  
GENNAIO 2026 - MARZO  
2026**1.429.480**

GIOVANI CHE ASSUMONO

GENNAIO 2026

**17%**

GIOVANI

GENNAIO 2026

**27%**

DIFF. REPERIMENTO

GENNAIO 2026

**46%****SOMMARIO****OPPORTUNITÀ DI LAVORO NEL MESE DI GENNAIO**

Le entrate nelle aree aziendali

pag.2

Entrate previste

diff. rep. %

Giovani: quali opportunità?

pag.3

Operai specializzati

97.910

59,6

Principali caratteristiche dei lavoratori richiesti  
dalle imprese

Professioni tecniche

80.760

52,3

Quali titoli di studio offrono maggiori sbocchi  
lavorativi?Conduttori di impianti e operai di  
macchinari fissi e mobili

68.400

48,9

Le professioni più richieste nel mese di gennaio  
2026Dirigenti e professioni intellettuali,  
scientifiche e con elevata specializ.

42.810

47,7

Le entrate per settore e per classe  
dimensionale e il cruscotto con i dati  
dell'indagineProfessioni qualificate nelle attività  
commerciali e nei servizi

112.870

42,4

Le entrate nei territori nel mese di gennaio  
2026 e nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026

Professioni non qualificate

77.760

32,3

Impiegati

46.320

30,0

N.B.: A causa degli arrotondamenti, la somma dei singoli valori percentuali può differire da 100. Tale nota vale per tutti i grafici del presente bollettino che espongano composizioni percentuali.

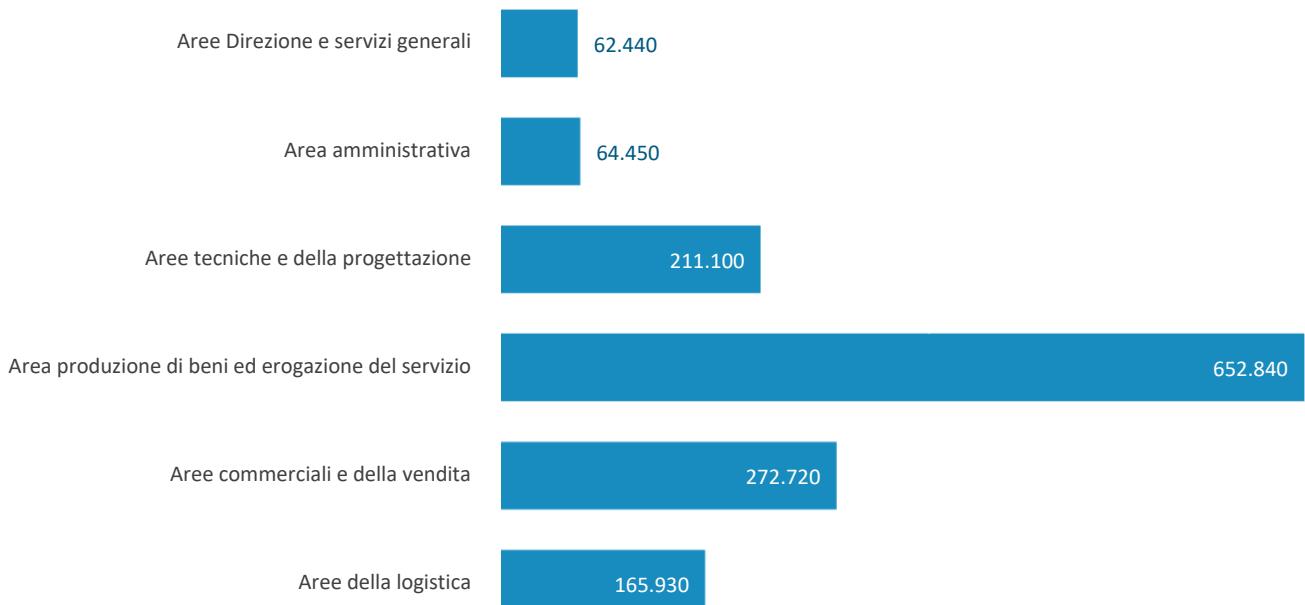
## LE ENTRATE NELLE AREE AZIENDALI

In questa pagina vengono presentate le entrate nelle diverse aree aziendali per il mese di gennaio 2026 e per il periodo gennaio 2026 - marzo 2026.

### Entrate previste per area aziendale e difficoltà di reperimento nel mese di gennaio 2026

AREA AZIENDALE	ENTRATE	Microarea	di cui entrate	% difficili da reperire
Total	<b>526.820</b>			<b>45,8</b>
	(100%)			
Aree Direzione e servizi generali	<b>25.980</b>	1 Direzione generale, personale e organizzazione risorse umane 2 Segreteria, staff e servizi generali (5%) 3 Sistemi informativi	4.490 11.710 9.790	49,5 31,2 53,9
Area amministrativa	<b>29.010</b>	1 Amministrazione legale (6%) 2 Contabilità , controllo di gestione , finanza	8.890 20.120	37,8 34,5
Aree tecniche e della progettazione	<b>76.580</b>	1 Progettazione e ricerca e sviluppo (15%) 2 Installazione e manutenzione 3 Certificazione e controllo di qualità, sicurezza e ambiente	18.530 47.790 10.270	53,7 68,4 36,6
Area produzione di beni ed erogazione del servizio	<b>235.150</b>	1 Area produzione di beni ed erogazione del servizio	235.150	46,9
(45%)				
Aree commerciali e della vendita	<b>97.510</b>	1 Vendita (19%) 2 Marketing, commerciale, comunicazione e pubbliche relazioni 3 Assistenza clienti	56.720 18.580 22.210	37,6 42,7 36,6
Aree della logistica	<b>62.590</b>	1 Acquisti e movimentazione interna merci (12%) 2 Trasporti e distribuzione	18.270 44.320	33,1 44,6

### Entrate previste per area aziendale nel periodo gennaio 2026 - marzo 2026



## GIOVANI: QUALI OPPORTUNITA'?



% di giovani fino a 29 anni sul totale entrate:

**27%**

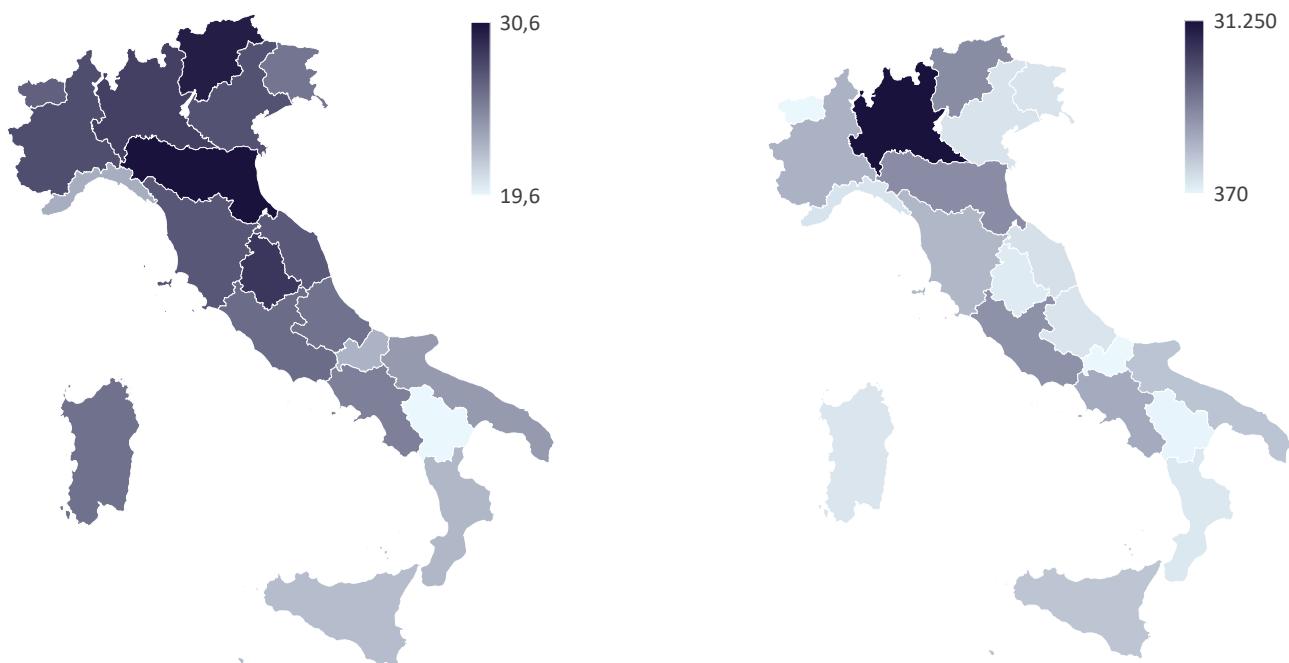
In questa sezione viene presentato un focus sui giovani richiesti dalle imprese nel mese, con un dettaglio sulle professioni e sui territori che richiedono maggiormente il segmento giovanile. I dati riguardano le figure in entrata con età indicata in modo esplicito fino a 29 anni dalle imprese.

I giovani possono avere più opportunità innalzando sempre più il livello della propria preparazione e arricchendola con ogni possibile esperienza lavorativa.

### Le professioni con maggior difficoltà di reperimento per i giovani (entrate previste di giovani - quota % e v.a.)

	Difficoltà di reperimento media per i giovani: 47%	giovani difficile reperimento	entrate giovani
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	79%	3.970	5.050
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	69%	3.530	5.090
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	68%	1.030	1.510
Tecnici della salute	68%	2.750	4.070
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	64%	2.770	4.340
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezzature elettriche/elettroniche	63%	1.510	2.380
Tecnici in campo ingegneristico	63%	1.530	2.440

### Le entrate per regione (quota % entrate di giovani sul totale entrate per regione e entrate in valore assoluto per regione)



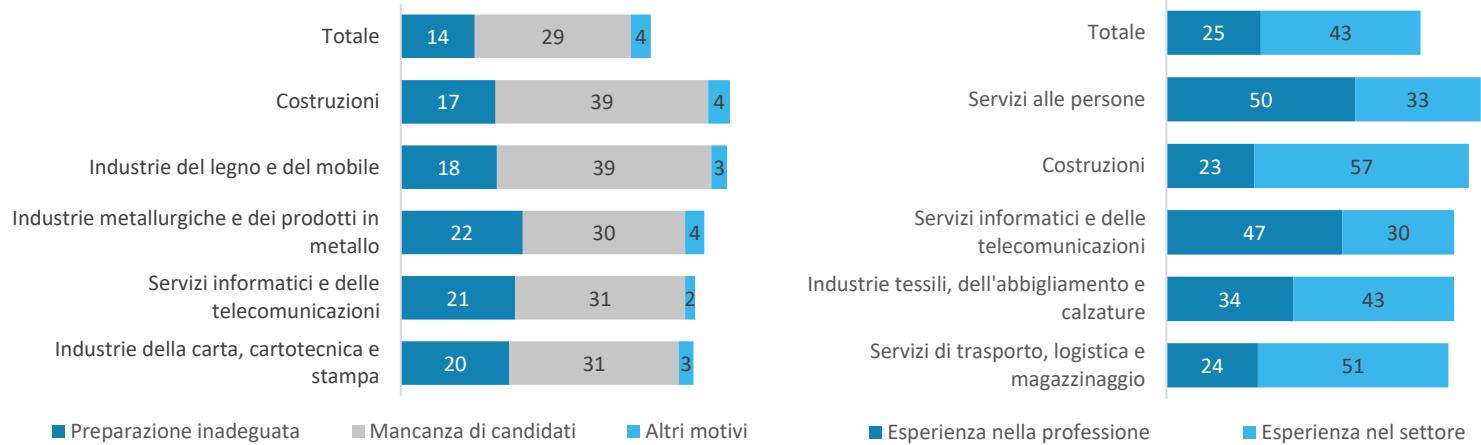
## PRINCIPALI CARATTERISTICHE DEI LAVORATORI RICHIESTI DALLE IMPRESE

In questa pagina sono esaminate le principali caratteristiche delle figure in entrata, a livello settoriale e secondo le professioni maggiormente richieste. I dati riguardano le difficoltà di reperimento, l'esperienza richiesta, la richiesta di lavoratori immigrati, il genere femminile e il tipo di contratto. Si tenga inoltre presente che, qualora non venisse specificato diversamente, le professioni riportate nel bollettino fanno riferimento alle professioni Excelsior, ovvero raggruppamenti di figure professionali elementari.

### I principali settori...

...con maggiori **DIFFICOLTA' DI REPERIMENTO** e i motivi (%)

...che più richiedono **ESPERIENZA** lavorativa specifica (%)

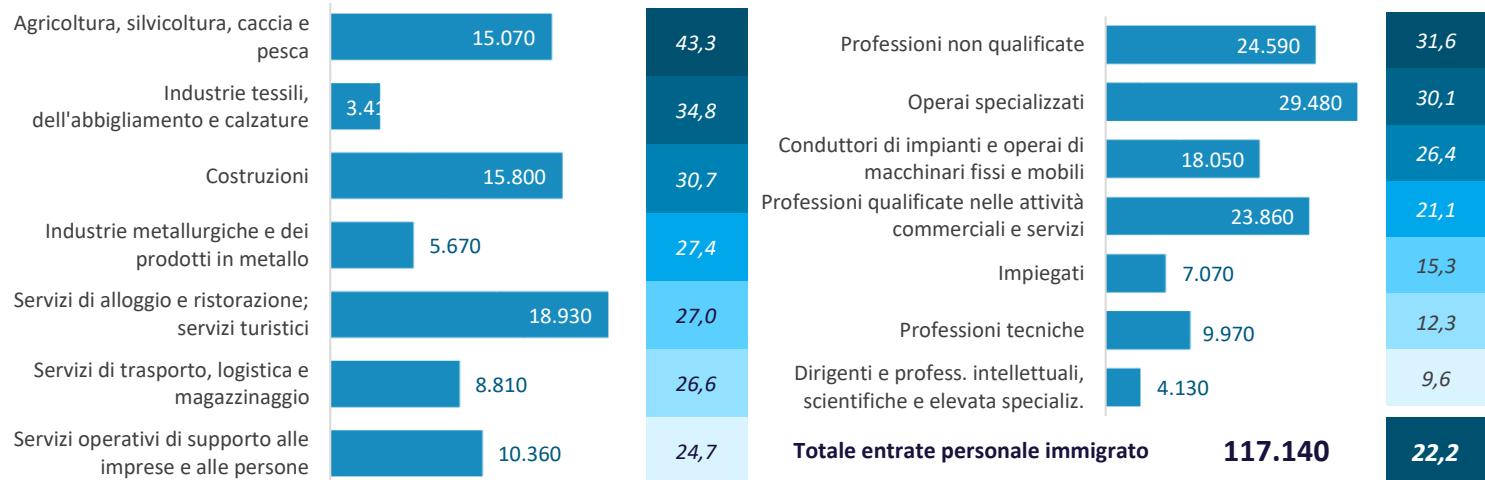


Quota % delle entrate difficili da reperire sulle entrate totali di ogni settore.

### Le entrate di lavoratori immigrati...

...i principali settori (v.a. e % su tot. entrate settore)

...i gruppi professionali (v.a. e % su tot. entrate gruppi prof.)



### I principali settori che prevedono entrate di personale femminile (%)

### I contratti proposti (%)

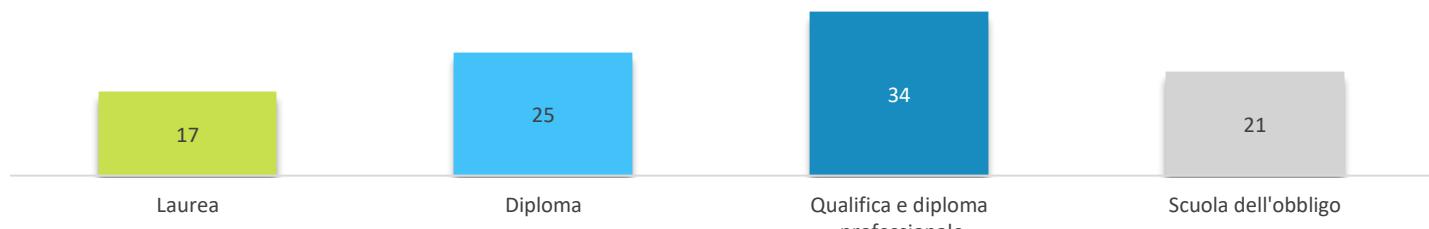


Ordinamento secondo somma di "femminile e ugualmente adatto"

## QUALI TITOLI DI STUDIO OFFRONO MAGGIORI SBOCCHI LAVORATIVI?

In questa sezione sono proposti i livelli di istruzione e i titoli di studio maggiormente richiesti alle figure professionali in entrata nel mese di gennaio 2026. Dopo un quadro di sintesi complessivo, per ogni livello di istruzione, ovvero laurea, diploma, qualifica professionale, sono proposti i cinque titoli di studio più ricercati dalle imprese.

**Entrate previste per livello di istruzione (%)\***



\* La somma dei singoli valori percentuali può differire da 100 in quanto il grafico non espone il livello "Istruzione tecnologica superiore (ITS Academy)", presentato nella tavola successiva

**Gli indirizzi di studio più richiesti**

	Entrate previste (v.a.)	% sul totale	% diff. reperimento	% con esperienza
<b>UNIVERSITARIO</b>	<b>90.320</b>	<b>17%</b>	<b>48%</b>	<b>87%</b>
Indirizzo economico	27.090	36%	78%	
Indirizzo ingegneria	18.060	55%	89%	
Indirizzo insegnamento e formazione	10.830	53%	94%	
Indirizzo sanitario e paramedico	9.700	64%	94%	
Indirizzo scienze matematiche, fisiche e informatiche	3.920	58%	80%	
<b>ISTRUZIONE TECNOLOGICA SUPERIORE (ITS Academy)</b>	<b>13.730</b>	<b>3%</b>	<b>60%</b>	<b>81%</b>
<b>SECONDARIO (diploma 5 anni)</b>	<b>133.320</b>	<b>25%</b>	<b>44%</b>	<b>71%</b>
Indirizzo amministrazione, finanza e marketing	40.490	33%	64%	
Indirizzo turismo, enogastronomia e ospitalità	13.740	41%	75%	
Indirizzo meccanica, meccatronica ed energia	13.170	57%	68%	
Indirizzo trasporti e logistica	9.950	39%	75%	
Indirizzo elettronica ed elettrotecnica	9.900	57%	77%	
<b>QUALIFICA professionale (3 anni) o DIPLOMA professionale (4 anni)</b>	<b>177.490</b>	<b>34%</b>	<b>47%</b>	<b>62%</b>
Indirizzo meccanico	24.480	59%	62%	
Indirizzo ristorazione	23.520	51%	62%	
Indirizzo sistemi e servizi logistici	23.310	36%	54%	
Indirizzo agricolo	13.360	42%	62%	
Indirizzo trasformazione agroalimentare	12.940	45%	67%	
<b>SCUOLA DELL'OBBLIGO</b>	<b>111.970</b>	<b>21%</b>	<b>42%</b>	<b>56%</b>

**LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE NEL MESE DI GENNAIO 2026 \***

secondo la classificazione delle professioni - ISTAT 2021 (3 digit)

	<b>ENTRATE PREVISTE GENNAIO 2026</b>	<b>Ripartiz x 1000</b>	<b>Difficoltà a reperire (%)</b>	<b>ENTRATE PREVISTE gennaio 2026 - marzo 2026</b>
<b>ENTRATE</b>	<b>526.820</b>	<b>1.000</b>	<b>45,8</b>	<b>1.429.480</b>
<b>DIRIGENTI</b>	<b>1.840</b>	<b>3,5</b>	<b>63,2</b>	<b>3.780</b>
<b>PROFESSIONI INTELLETTUALI, SCIENTIFICHE E CON ELEVATA SPECIALIZZAZIONE</b>	<b>40.970</b>	<b>77,9</b>	<b>47,0</b>	<b>89.410</b>
Ingegneri	7.670	14,6	51,8	17.550
Specialisti delle scienze gestionali, commerciali e bancarie	8.110	15,4	39,8	18.470
Analisi e specialisti nella progettazione di applicazioni	3.560	6,8	62,7	7.980
<b>PROFESSIONI TECNICHE</b>	<b>80.760</b>	<b>153,5</b>	<b>52,3</b>	<b>185.880</b>
Tecnici informatici, telematici e delle telecomunicazioni	7.460	14,2	54,2	17.890
Tecnici in campo ingegneristico	6.920	13,2	60,7	17.320
Tecnici della gestione dei processi produttivi di beni e servizi	6.620	12,6	63,7	16.650
Tecnici della salute	15.310	29,1	64,4	32.320
Tecnici dell'organizzazione e dell'amministrazione delle attività produttive	6.620	12,6	40,6	14.490
Tecnici delle attività finanziarie ed assicurative	3.540	6,7	41,2	7.550
Tecnici dei rapporti con i mercati	17.730	33,7	45,7	41.930
Tecnici della distribuzione commerciale	4.350	8,3	57,8	9.310
Insegnanti nella formazione professionale, istruttori, allenatori, atleti	4.920	9,3	46,0	10.310
<b>IMPIEGATI</b>	<b>46.320</b>	<b>88,1</b>	<b>30,0</b>	<b>119.030</b>
Addetti alla segreteria e agli affari generali	20.920	39,8	32,1	50.960
Addetti all'accoglienza e all'informazione della clientela	11.120	21,1	24,8	33.260
Addetti alla gestione amministrativa della logistica	4.950	9,4	23,7	11.710
Addetti alla gestione economica, contabile e finanziaria	4.800	9,1	33,8	11.300
<b>PROFESSIONI QUALIFICATE NELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI E NEI SERVIZI</b>	<b>112.870</b>	<b>214,6</b>	<b>42,4</b>	<b>347.640</b>
Addetti alle vendite	35.560	67,6	30,8	106.350
Esercenti ed addetti nelle attività di ristorazione	55.100	104,7	47,4	178.950
Professioni qualificate nei servizi sanitari e sociali	6.480	12,3	55,0	17.460
Operatori della cura estetica	5.090	9,7	56,6	15.360
Professioni qualificate nei servizi personali	5.360	10,2	44,7	14.010
<b>OPERAI SPECIALIZZATI</b>	<b>97.910</b>	<b>186,1</b>	<b>59,6</b>	<b>273.050</b>
Operai specializzati addetti alle costruzioni e mantenimento di strutture edili	19.320	36,7	53,7	53.970
Operai specializzati addetti alle rifiniture delle costruzioni	14.920	28,4	75,0	46.950
Fonditori, saldatori, lattonieri, calderai, montatori di carpenteria metallica	8.520	16,2	60,7	22.720
Fabbri ferrai costruttori di utensili	4.020	7,6	66,9	10.300
Meccanici artigianali, montatori, riparatori, manutentori macchine fisse/mobili	14.310	27,2	69,6	38.070
Operai specializ. installaz./manutenzione attrezature elettriche/elettroniche	6.450	12,3	59,8	16.750
Agricoltori e operai agricoli specializzati	13.020	24,8	40,4	36.080
Operai specializzati delle lavorazioni alimentari	3.890	7,4	61,8	11.450
Operai specializzati del tessile e dell'abbigliamento	3.160	6,0	45,8	7.840
<b>CONDUTTORI IMPIANTI, OPERAI DI MACCHINARI FISSI E MOBILI, CONDUCENTI DI VEICOLI</b>	<b>68.400</b>	<b>130,0</b>	<b>48,9</b>	<b>172.260</b>
Operai macchine automatiche e semiaut. per lavoraz. metalliche e prod. minerali	4.640	8,8	56,7	10.690
Operai addetti a macchinari dell'industria tessile e delle confezioni	3.080	5,9	59,1	8.190
Operai addetti all'assemblaggio di prodotti industriali	6.040	11,5	38,1	13.790
Operai addetti a macchine confezionatrici di prodotti industriali	7.090	13,5	22,2	15.730
Operai addetti a macchinari fissi per l'industria alimentare	4.240	8,1	23,0	10.160
Conduttori di veicoli a motore e a trazione animale	24.070	45,8	58,9	64.310
Conduttori macchine movimento terra, sollevamento e maneggio materiali	6.360	12,1	64,6	16.880
<b>PROFESSIONI NON QUALIFICATE</b>	<b>77.760</b>	<b>147,8</b>	<b>32,3</b>	<b>238.430</b>
Personale non qualificato addetto allo spostamento e alla consegna merci	26.700	50,8	28,6	72.410
Personale non qualificato nei servizi di pulizia	30.970	58,9	33,9	99.480
Personale non qualificato nell'agricoltura e nella manutenzione del verde	12.810	24,4	34,5	39.900

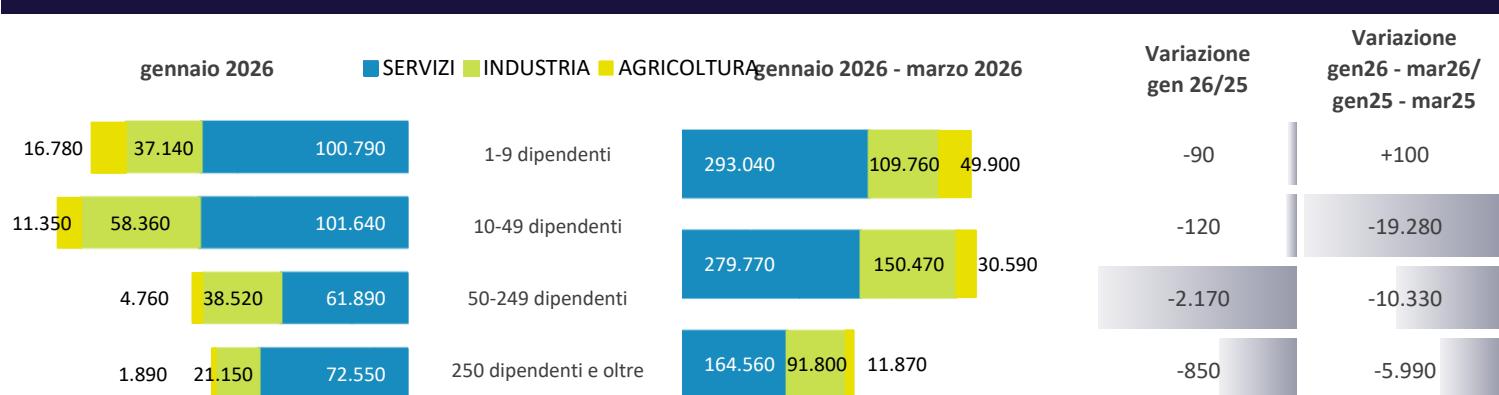
\* Sono qui presentate le professioni richieste per i principali gruppi professionali. La somma delle entrate per ciascun "gruppo esposto", pertanto, non corrisponde al totale del "grande gruppo" professionale di appartenenza.

Per maggiori informazioni, si veda il sito <http://excelsior.unioncamere.net>

## LE ENTRATE PER SETTORE (v.a.)

gennaio 2026		gennaio 2026 - marzo 2026	Variazione gen 26/25	Variazione gen26 - mar26/ gen25 - mar25
<b>34.790</b>	<b>SETTORE PRIMARIO*</b>	<b>96.490</b>	+2.140	+4.760
<b>155.170</b>	<b>INDUSTRIA</b>	<b>404.680</b>	-5.700	-18.390
103.760	Industria manifatturiera e Public Utilities	254.830	-5.020	-16.050
51.410	Costruzioni	149.850	-680	-2.340
<b>336.870</b>	<b>SERVIZI</b>	<b>928.310</b>	+340	-21.870
67.560	Commercio	188.230	-2.780	-13.400
70.150	Servizi di alloggio e ristorazione; servizi turistici	237.480	+3.560	+5.860
130.400	Servizi alle imprese	334.600	-5.130	-20.610
68.760	Servizi alle persone	168.000	+4.690	+6.280
<b>526.820</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.429.480</b>	-3.220	-35.500

## LE ENTRATE PER CLASSE DIMENSIONALE (v.a.)



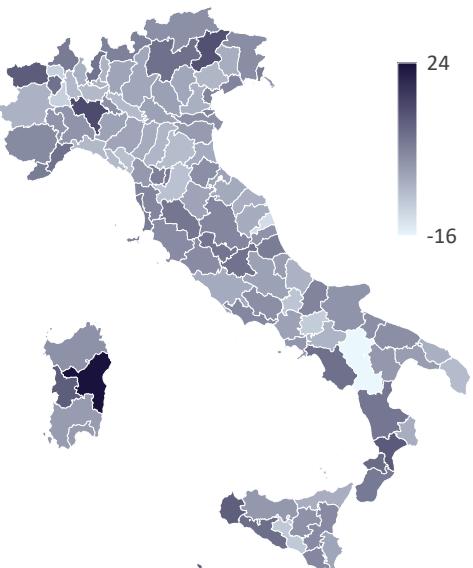
\* Agricoltura, silvicoltura, caccia e pesca

## IL CRUSCOTTO CON I DATI DELL'INDAGINE



## LE ENTRATE NEI TERRITORI NEL MESE DI GENNAIO 2026 E NEL PERIODO GENNAIO 2026 - MARZO 2026

	Gennaio 2026		gennaio 2026 - marzo 2026		Variazioni (v.a.)	Variazione % previsione entrate gennaio 2026/2025
	Previsione entrate	% di difficile reperimento	Previsione entrate	gennaio 2026/2025		
PIEMONTE	35.120	46,9	88.460	-560	-4.310	
VALLE D'AOSTA	1.390	52,9	3.520	+140	+360	
LOMBARDIA	109.960	45,4	281.440	-2.840	-9.220	
LIGURIA	11.840	50,1	34.050	-210	-3.820	
TRENTINO ALTO ADIGE	12.840	55,2	37.050	+590	+740	
VENETO	48.980	49,8	136.940	-280	-2.040	
FRIULI VENEZIA GIULIA	11.000	55,9	28.920	+110	-260	
EMILIA ROMAGNA	48.090	49,3	123.850	-1.330	-6.930	
TOSCANA	32.950	47,9	94.850	-30	-2.690	
UMBRIA	6.950	50,2	17.850	+320	-240	
MARCHE	12.900	50,0	32.190	-390	-1.990	
LAZIO	53.280	41,6	146.710	-690	-1.260	
ABRUZZO	11.180	48,5	28.230	+10	-780	
MOLISE	1.890	46,6	5.190	+20	+120	
CAMPANIA	41.670	40,4	121.900	+620	-1.970	
PUGLIA	30.200	40,1	84.070	+30	-2.100	
BASILICATA	3.870	46,1	12.720	-360	-400	
CALABRIA	10.610	42,3	29.190	+680	+970	
SICILIA	31.490	40,3	90.350	+570	-560	
SARDEGNA	10.620	44,8	31.990	+370	+860	
<b>NORD OVEST</b>	<b>158.310</b>	<b>46,2</b>	<b>407.470</b>	<b>-3.470</b>	<b>-16.990</b>	
<b>NORD EST</b>	<b>120.910</b>	<b>50,7</b>	<b>326.770</b>	<b>-900</b>	<b>-8.490</b>	
<b>CENTRO</b>	<b>106.080</b>	<b>45,1</b>	<b>291.600</b>	<b>-790</b>	<b>-6.170</b>	
<b>SUD E ISOLE</b>	<b>141.520</b>	<b>41,7</b>	<b>403.650</b>	<b>+1.940</b>	<b>-3.850</b>	
<b>ITALIA</b>	<b>526.820</b>	<b>45,8</b>	<b>1.429.480</b>	<b>-3.220</b>	<b>-35.500</b>	



### Nota metodologica:

I dati presentati derivano dall'indagine *Excelsior* realizzata da Unioncamere in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. L'indagine, che è inserita nel Programma Statistico Nazionale (UCC-00007) tra quelle che prevedono l'obbligo di risposta, dal 2017 è svolta con cadenza mensile. Le informazioni contenute nel presente bollettino sono state acquisite nel periodo 18 novembre 2025 - 04 dicembre 2025, utilizzando principalmente la tecnica di compilazione in modalità CAWI attraverso le interviste realizzate presso quasi 96.000 imprese, campione rappresentativo delle imprese con dipendenti al 2024 dei diversi settori del settore primario (agricoltura, silvicolture, caccia e pesca), dell'industria e dei servizi. La proiezione mensile dei dati di indagine e il potenziamento dell'integrazione tra questi e i dati amministrativi attraverso un modello previsionale, permettono l'analisi delle principali caratteristiche delle entrate programmate nel mese di gennaio 2026, secondo i profili professionali e i livelli di istruzione richiesti. I risultati dell'indagine sono disponibili a livello nazionale, regionale e provinciale per i settori ottenuti dall'accorpamento di codici di attività economica della classificazione ATECO2007. La ripartizione delle entrate previste per "gruppo professionale" fa riferimento ad opportune aggregazioni dei codici della classificazione ISTAT CP2021.

**Excelsior Informa** è realizzato da Unioncamere in collaborazione con Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali grazie al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro cofinanziato dall'Unione europea, nell'ambito del Sistema Informativo Excelsior.

Per approfondimenti si consulti il sito: <https://excelsior.unioncamere.net> nel quale sono disponibili dati e analisi riferiti a tutte le regioni e a tutte le province.

La riproduzione e/o diffusione parziale o totale delle tavole contenute nella presente pubblicazione è consentita esclusivamente con la citazione completa della fonte: Unioncamere - Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Sistema Informativo Excelsior.