

## Il Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali

Roma, 13 G I U 2024

## Gentile Presidente Mantovani,

la ringrazio per il cortese invito al vostro Congresso Nazionale nel quale saranno delineate le linee strategiche della Federazione e delle sue articolazioni territoriali nella consiliatura a venire. Precedenti impegni istituzionali all'estero non mi consentono di prendervi parte in presenza, ma vorrei ugualmente contribuire al vostro confronto, anche considerando la specifica rilevanza che attribuisco al ruolo della sussidiarietà nei sistemi di welfare nel momento in cui le transizioni tecnologiche ci pongono davanti al necessario governo delle connessioni tra intelligenze umana e artificiale.

L'uomo al centro, insieme alle sue competenze: con questo approccio ci avviciniamo al prossimo G7 del Lavoro previsto a Cagliari in settembre. Un approccio "umano-centrico" allo sviluppo dell'AI per coglierne appieno le potenzialità, non da ultimo quelle relative al miglioramento della sicurezza nei luoghi di lavoro, per il quale è necessario si valorizzino e, in taluni casi, si formino quelle competenze capaci di governare il diverso assetto del mondo del lavoro e accompagnare l'innesto dell'intelligenza artificiale, in particolar modo di quella di tipo generativo, nel rispetto delle norme a tutela dei lavoratori. Quelle dei manager.

Figure con un ruolo fondamentale nella guida verso l'innovazione, da quella organizzativa a quella di processo e di prodotto. Per questo la promozione e la valorizzazione di politiche, servizi e strumenti per la formazione delle alte competenze – che devono essere patrimonio di dirigenti, manager e, in modo più ampio, di chi ha ruoli chiave nel sistema economico – è rilevante nella dimensione pubblica. L'erosione del mismatch tra fabbisogni delle imprese e competenze manageriali, ne consegue, è parimenti rilevante e all'attenzione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Per superarlo, ritengo vada sviluppato un sistema di politiche attive a favore della dirigenza e del management, con la regia del Dicastero stesso e in sinergia con le azioni avviate dal Governo e dalle regioni, nell'ambito soprattutto del nuovo FSE-plus.

La valorizzazione professionale del management è di certo un obiettivo comune e auspico che il Congresso per il rinnovamento del vostro gruppo dirigente rappresenti anche l'occasione per individuare un percorso comune finalizzato alla promozione di strumenti condivisi per lo sviluppo della managerialità nelle imprese italiane.

Buon lavoro.

Marina Elvira Calderone