



*Il Ministro del Lavoro
e delle Politiche Sociali*

Roma, 22/10/2025

Carissimo Presidente Pasquale Russo,
carissimi dirigenti e iscritti di Conftrasporto e ConfCommercio,

Il vostro odierno Forum sui temi della logistica e dei trasporti costituisce un momento importante sia per quanto riguarda gli aspetti della crescita economica che per quanto riguarda il mercato del lavoro. Il posizionamento del nostro paese in chiave geopolitica è strettamente connesso agli investimenti e al potenziamento delle nostre infrastrutture per la logistica, i trasporti e l'intermodalità.

L'Italia è un vero e proprio "hub", un'area di scambio collocata al centro del Mediterraneo, ossia l'area in cui ancora oggi passa circa il 14 per cento degli scambi commerciali mondiali. La capacità di investire sul sistema della logistica è fondamentale non solo per ricevere beni e persone, ma anche per valorizzare il nostro export, far crescere le nostre imprese e difendere il lavoro italiano.

In questi ultimi tre anni molte cose sono cambiate nel nostro paese, tra queste credo sia utile citare anche la percentuale del Prodotto interno lordo che proviene dalla logistica e dai trasporti. Era al 5,5 per cento del 2023. Invece quest'anno abbiamo avuto un vero e proprio balzo in avanti di cui dovete essere orgogliosi - perché ne siete protagonisti - in quanto si stima che la quota di ricchezza nazionale derivante dai trasporti e dalla logistica abbia raggiunto ormai il 9 per cento, per un contributo economico intorno ai 140 miliardi annui.

La vostra riflessione odierna dovrà considerare necessariamente la situazione di incertezza sugli scambi che stiamo vivendo e i problemi derivanti dai conflitti in corso, ma il posizionamento del nostro paese rende gli investimenti in logistica e trasporti determinanti sia per il commercio che per un altro settore in crescita, come il turismo, che trova nei trasporti una componente di riferimento fondamentale.

Come Ministro del Lavoro segnalo la necessità di far fronte a questi fenomeni con importanti investimenti in formazione, che siano in grado di cogliere le grandi potenzialità occupazionali del settore logistico e dei trasporti.

Il vostro settore soffre per la difficile reperibilità di molte competenze, anche se in parte la crescita dei percorsi universitari, degli Istituti tecnici ed in particolare degli ITS Academy costituisce un riferimento importante per il reperimento del personale. Si tratta di competenze di alto profilo, caratterizzate da una sempre maggiore conoscenza delle tecnologie digitali, ma anche di attività operative che sono caratterizzate da una significativa presenza di lavoratori immigrati.

Nei prossimi anni si stima una domanda nel vostro settore di 40mila unità di lavoro aggiuntive all'anno, che in molti casi andranno individuate, formate e selezionate.

Potete contare per questo nella piena collaborazione del Ministero del Lavoro, con gli strumenti di incentivazione alle assunzioni, di sostegno all'orientamento e alla formazione e per l'incontro tra domanda ed offerta che abbiamo potenziato in questi anni.

Di fronte a queste dinamiche nazionali e globali, la decima edizione del vostro Forum costituisce un momento di confronto davvero rilevante dal quale usciranno proposte e considerazioni che desidero poter ricevere ed approfondire.

Buon confronto ed auguri per il FORUM dei Trasporti e della Logistica

Marina Elvira Calderone