



Claudia Bettin
Direzione Lavoro
7 ottobre 2025



GLI AMBITI DI INTERVENTO PER I GIOVANI DELL'AREA POLITICHE ECONOMICHE, CAPITALE UMANO E PROGRAMMAZIONE COMUNITARIA



ANALISI DEL CONTESTO

Punti di
partenza

- 1. Territorio – focus group - evidenza che i giovani sono lontani dalle politiche per il lavoro e dai luoghi «istituzionali»***
- 2. Attività – per acquisire e consolidare la fiducia nelle istituzioni e nelle opportunità offerte***
- 3. Rete – inclusione ed attivazione di tutti i soggetti che «lavorano» con e per i giovani del territorio***

Necessità di
una «pre-
politica»





GIOVANI ENERGIE – L'avviso pilota per l'Occupazione Giovanile

DGR n. 729 del 22 giugno **2023**

Finanziata dal **PR FSE+ 2021-2027**

Importo stanziato: **10.000.000,00€**

Importo medio per progetto: **281.780,00€**

FINANZIATI 28 PROGETTI



Avviati a
dicembre 2023



Conclusi a
luglio 2025

**Servizio di MONITORAGGIO E VALUTAZIONE di buone
pratiche da replicare in future iniziative regionali**





GIOVANI ENERGIE – Gli obiettivi strategici



Avvicinamento al Mercato del Lavoro

Raggiungere i giovani in difficoltà e maggiormente lontani dai servizi tradizionali, compresi coloro che non accedono alle misure di politica attiva disponibili.



Valorizzazione dei Talenti

Offrire ai giovani opportunità concrete di scoperta personale e spazi dedicati alla valorizzazione dei loro talenti e delle competenze chiave necessarie per l'autonomia sociale ed economica.



Sperimentazione e innovazione

Permettere ai giovani di realizzare le proprie idee e sperimentarsi attraverso azioni innovative, sviluppando un approccio proattivo e imprenditoriale.



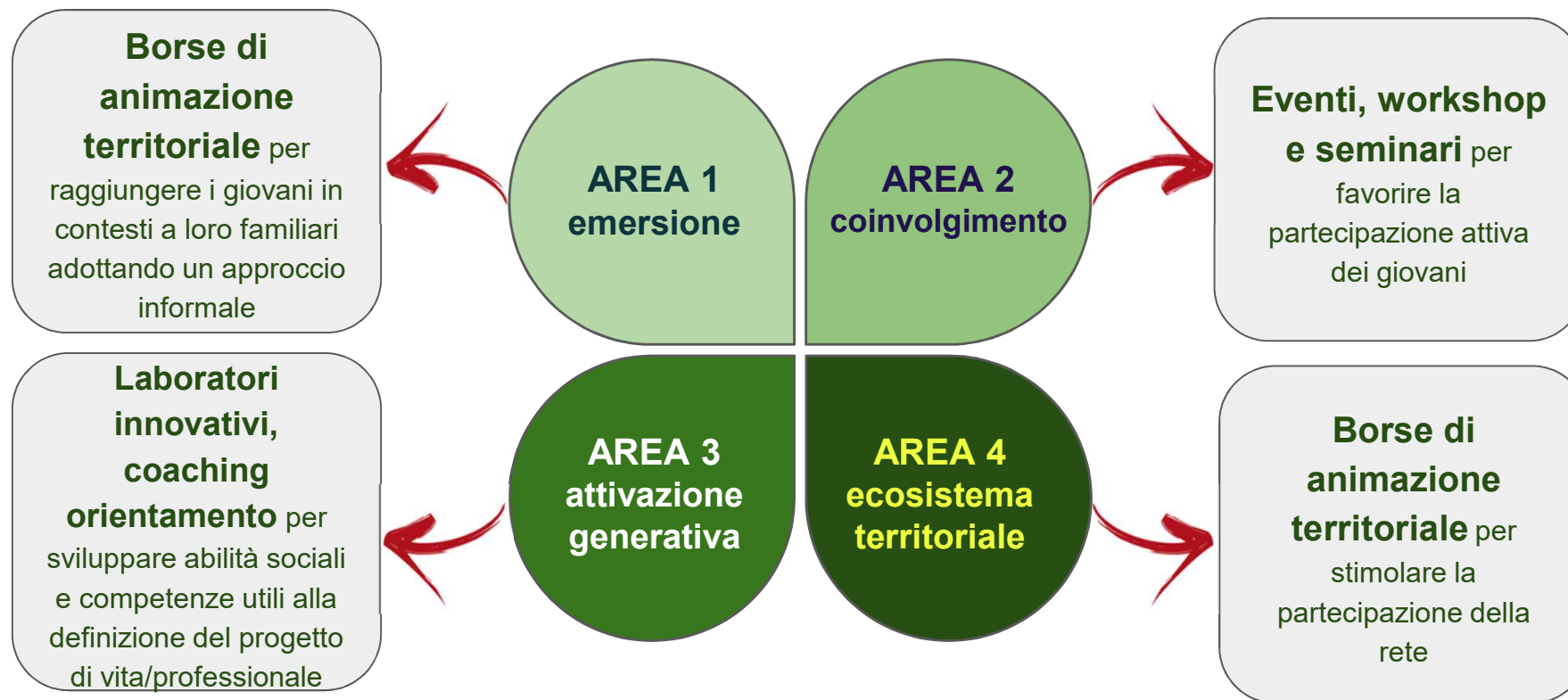
Contrasto alla dispersione scolastica

Favorire il rientro in percorsi formativi o scolastici per i minori in dispersione scolastica, offrendo alternative concrete e motivanti al loro percorso di crescita.





GIOVANI ENERGIE - Struttura progettuale e strumenti qualificanti





GIOVANI ENERGIE - Destinatari coinvolti

Hanno partecipato **n. 8.812 giovani**
nella fascia di età compresa tra i 16 e i 29 anni

ad **attività laboratoriali, anche co-progettate, eventi, workshop, focus group** per acquisire nuove competenze utili al lavoro, insieme a percorsi di **coaching e orientamento** per scoprire i propri punti di forza e trovare la motivazione ad attivarsi

Sono state complessivamente coinvolte **12.600** persone compresi genitori e familiari operatori ed educatori, insegnanti, stakeholder, ecc. nelle fasi di intercettazione e coinvolgimento quali eventi, seminari, workshop e focus group





GIOVANI ENERGIE - MINORI in dispersione scolastica

620

Minori coinvolti

Ragazzi di età 16-17 anni in dispersione scolastica, superando la previsione iniziale di 500 hanno partecipato attivamente a **coaching personalizzato, laboratori innovativi, workshop tematici, eventi inclusivi e call for ideas** progettati specificamente per le loro esigenze formative e professionali

Una risposta strutturata

Il numero elevato di minori interessati ha evidenziato la necessità di misure e azioni specifiche dedicate esclusivamente a questo target vulnerabile



Giovanie Energie under 18

Approvazione della **DGR n. 879 del 29 luglio 2025** con un investimento dedicato di **€ 2.000.000** per interventi mirati sui minori





GIOVANI ENERGIE IN AZIONE - Il nuovo Avviso per i giovani

DGR n. 307 del 24 marzo **2025**

Finanziata dal **PR FSE+ 2021-2027**

Importo stanziato: **8.000.000,00€**

Finanziati: **24 progetti**

Importo medio per progetto: **345.334,16€**



Progetti avviati a
settembre
2025



Conclusione
entro maggio
2027

Si prevede il coinvolgimento di circa **10.000 giovani**
di cui **5.000** in attività dell'Area Attivazione Generativa: acquisizione di
competenze professionalizzanti, laboratori pratici, supporto
motivazionale, coaching per la crescita personale, orientamento ecc.





GIOVANI ENERGIE IN AZIONE - Linee di intervento

2 linee di intervento con finalità convergenti



LINEA 1 “Energie in azione”: 23 PROGETTI

Finalità:

- Avviare nuove iniziative per aumentare l’occupabilità dei giovani non intercettati dai circuiti esistenti, rispondendo a bisogni e territori inesplorati
- Capitalizzare i risultati raggiunti con i progetti della DGR 729/2023

LINEA 2 “Reti in azione”: 1 PROGETTO

Finalità:

- Creare interazioni strategiche tra i progetti a livello territoriale
- Stimolare alleanze educative tra le famiglie, la comunità educante, gli operatori
- Diffondere le buone pratiche con linguaggi comunicativi e campagne di diffusione coordinate





DGR 729

DGR 307



EVOLUZIONE STRATEGICA TRA I DUE AVVISI

	Giovani Energie		Giovani Energie in Azione
Coinvolgimento degli adulti (famiglia, operatori, scuola)	Eventi, seminari, workshop	➔	Una Linea dedicata - LINEA 2 "Reti in azione"
Attività per giovani stranieri	Non previste	➔	Lingua italiana, educazione civica, mediazione interculturale
Campagna di comunicazione Coordinamento e monitoraggio territoriale	Evento finale Cabina di Regia Fondazione Zancan	➔	Una Linea dedicata - LINEA 2 "Reti in azione"
Supporto individualizzato ai giovani lungo il percorso	Non previsto	➔	Borsa di animazione Area Attivazione generativa





MONITORAGGIO QUALITATIVO - «Buone pratiche» dei progetti

«Ingaggio di
prossimità»:
ascolto, fiducia,
flessibilità

Protagonismo
dei/delle giovani

Competenze
relazionali ed
educative degli
operatori

Tempi adeguati
per percorsi,
individuali e di
gruppo

Attività
esperienziali di
interesse per i/le
giovani

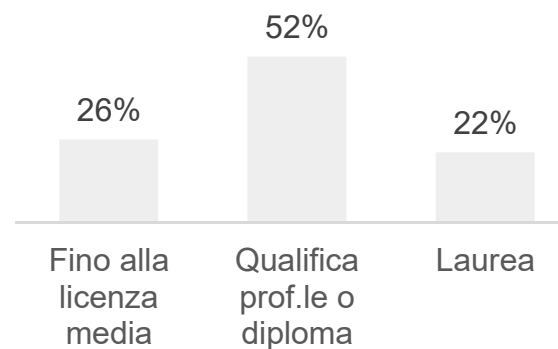
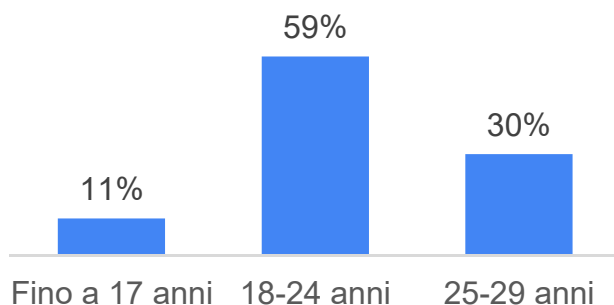
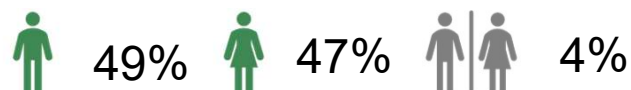
Percorso unitario
costruito sulle
caratteristiche
del/della giovane





MONITORAGGIO QUALITATIVO - Giovani che hanno risposto al questionario

440 giovani
beneficiari di interventi di Attivazione Generativa





Effetti sulle RISORSE personali: miglioramento per l'80%

Le attività a cui hai partecipato ti sono servite per:



■ Abbastanza e Molto ■ Per niente e Poco

«Mi ha dato più fiducia nelle mie capacità»

«Ho capito quanto è importante stare insieme agli altri, fare nuove conoscenze»

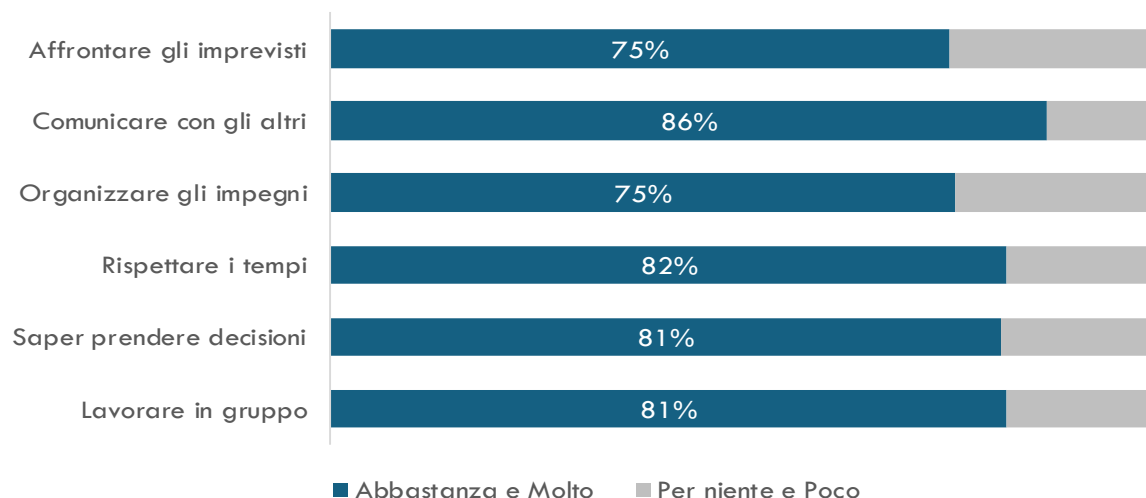
«Iniziare ad immaginare la mia figura come lavorativa, per pianificare i passi futuri verso l'occupazione»





Effetti sulle COMPETENZE trasversali: miglioramento per l'80%

Le attività a cui hai partecipato ti sono state utili per migliorare le tue capacità di:



«La mia consapevolezza emotiva, capacità di ascolto sono state rafforzate»

«Collaborazione nel lavoro di gruppo»

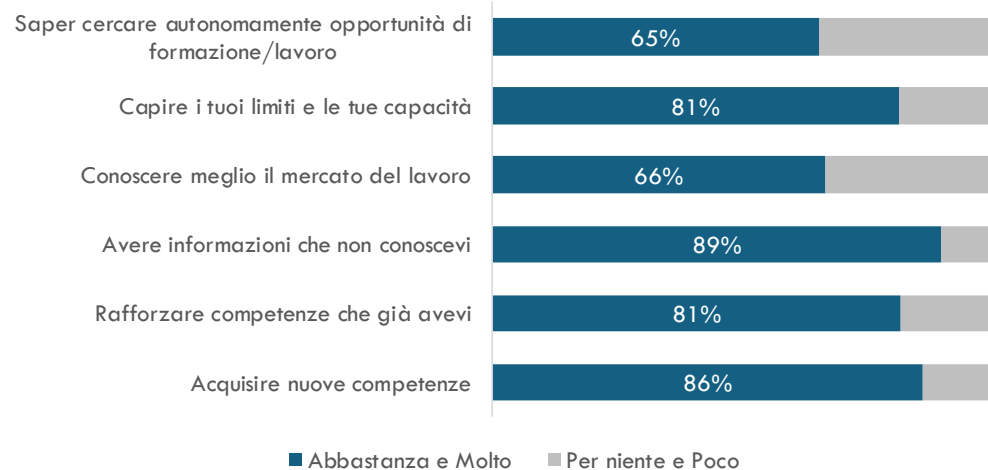
«Nel poco tempo a disposizione, trovare soluzioni a problemi che nascevano continuamente»





Effetti sulle **COMPETENZE** lavorative: miglioramento per 78%

Secondo la tua esperienza, quanto le attività a cui hai partecipato ti sono state utili per:



*«Imparare il processo
ceramico dall'idea al
prodotto finale»*

*«Aggiornamento e
potenziamento del CV»*

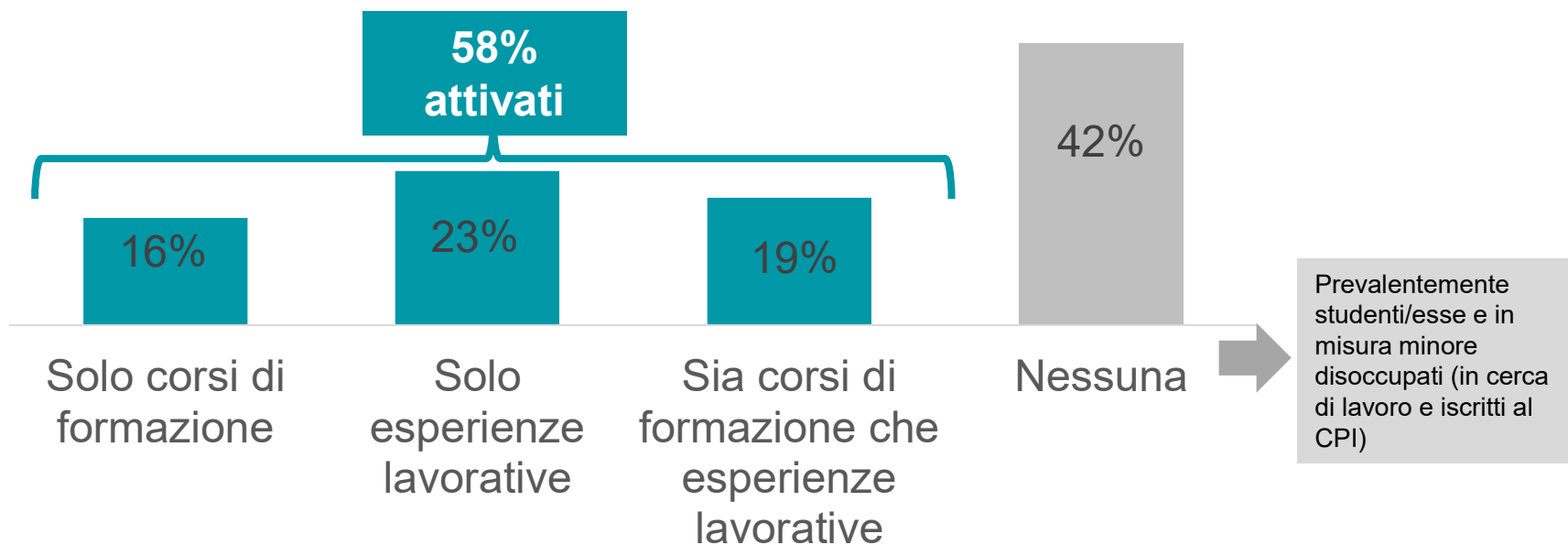
*«Farmi capire che la mia
strada sono le
professioni creative»*





LIVELLO di attivazione: Formazione e/o lavoro

Dopo la partecipazione alle attività progettuali, hai fatto/avuto:





Livello di attivazione: minori IN DISPERSIONE

CONDIZIONE PRIMA

**MINORI (16-17 anni)
IN DISPERSIONE** che
hanno risposto al
questionario
77

CONDIZIONE ATTUALE

**RIPRESO PERCORSO
SCOLASTICO/FORMATIVO**
38%

OCCUPATI
8%

DISOCCUPATI
31%

INATTIVI
23%





Livello di attivazione: inattivi

CONDIZIONE PRIMA

CONDIZIONE ATTUALE

**INATTIVI (no
minori in
dispersione) che
hanno risposto al
questionario
204**

**PERCORSO
SCOLASTICO/FORMATIVO
43%**

**OCCUPATI
11%**

**DISOCCUPATI
22%**

**INATTIVI
24%**





POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO dall'intervento ad oggi

**GIOVANI PER CUI È STATO ATTIVATO
ALMENO UN INTERVENTO DI POLITICA DEL LAVORO
2.437 (64%)**

Giovani disoccupati prima dell'ingresso: 75% con almeno un intervento di politica attiva del lavoro

Giovani stranieri: 71%

Giovani 25-29 anni: 70%

Giovani entrati nel 2024: 67%

Giovani inattivi prima dell'ingresso: 51%





Esperienze lavorative dall'intervento ad oggi

**GIOVANI CON ALMENO UNA
ESPERIENZA LAVORATIVA AVVIATA**
1.676 (44%)
In media 1,7 per ciascuno/a

Giovani entrati nel 2024: 59% con almeno una esperienza lavorativa

Giovani disoccupati prima dell'ingresso: 55%

Giovani stranieri: 54%

Giovani 25-29 anni: 48%

Giovani inattivi prima dell'ingresso: 31%





Esperienze lavorative dall'intervento ad oggi

PER TIPOLOGIA DI CONTRATTO

Sul totale dei/delle 3.821 giovani:

- 25% lavoro a tempo determinato
- 12% tirocinio
- 6% apprendistato professionalizzante
- 6% lavoro intermittente

PER FIGURA PROFESSIONALE

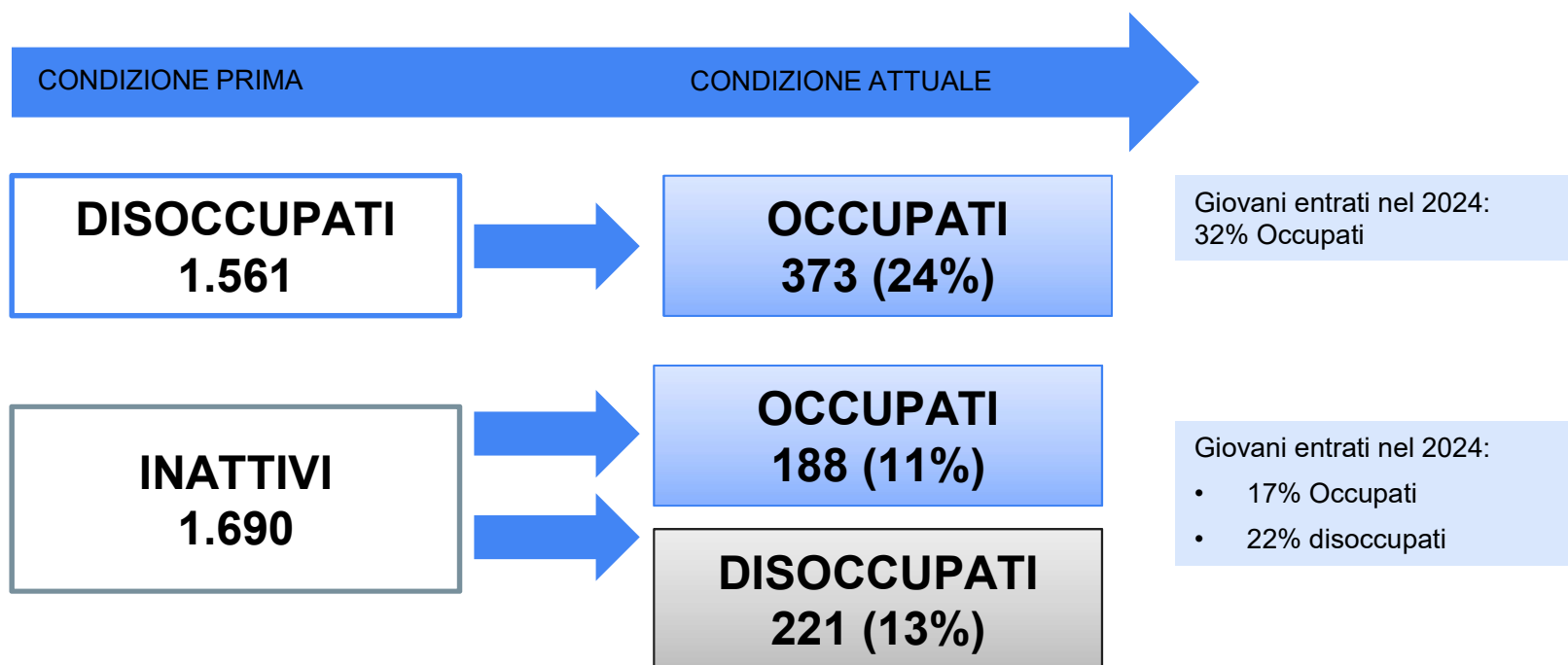
Sul totale dei rapporti di lavoro/tirocini:

- 19% professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione
- 12% professioni qualificate nelle attività commerciali
- 12% professioni non qualificate nel commercio e nei servizi





Prima e dopo GIOVANI ENERGIE



Grazie per l'attenzione!



REGIONE DEL VENETO

Area Politiche Economiche, Capitale Umano
e Programmazione Comunitaria

Direzione Lavoro

lavoro@regione.veneto.it



Cofinanziato
dall'Unione europea



REGIONE DEL VENETO