

Esperienze europee: Casi studio dalla SII - Social Innovation Initiative

Roma, 30 ottobre 2024



THE ESF SOCIAL INNOVATION+ INITIATIVE

ESF Social Innovation+ Initiative è una iniziativa della UE volta a *trasferire e potenziare soluzioni innovative alle sfide della società, principalmente nei settori dell'occupazione, dell'istruzione, delle competenze e dell'inclusione sociale.*

Promossa dall'*European Competence Centre for Social Innovation*, gestisce i Social innovation grants per progetti transnazionali di innovazione sociale, l'ALMA Network e le 5 **COP - Communities of Practice**, comunità di approfondimento tematico:

- Employment, education and skills
- Social inclusion
- Social innovation
- Migrant integration
- Material support

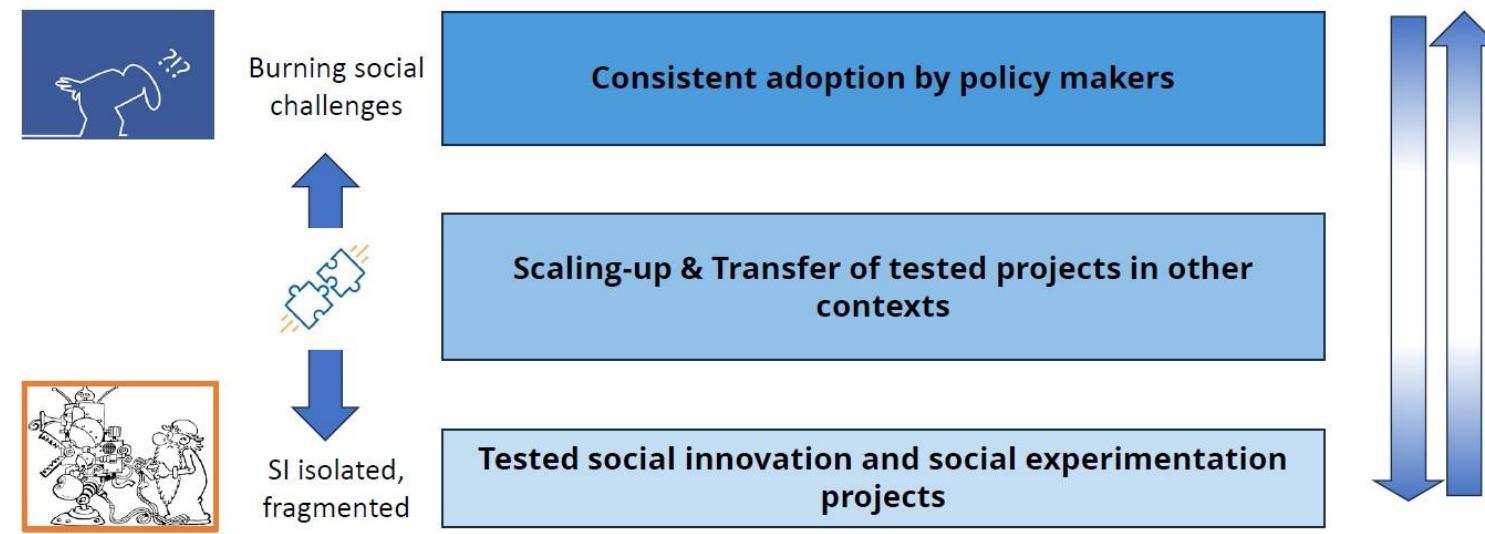


A Parigi la study visit “**Scaling-up and Transfer: analysing the French Model**” ha lavorato su come **rendere trasferibili e scalabili azioni di innovazione sociale su realtà diverse**, prendendo a modello il caso studio francese nell’area di Parigi.

SCALING-UP: come si può portare su più scale di intervento un’azione o un progetto efficace di Innovazione sociale?

Quale approccio avere? Si può fare un copia/incolla ed ottenere gli stessi risultati positivi?

Social Innovation scaling-up and transfer: gap & mismatch to be bridged



A **process** of transferring **proven social innovations** to **other actors and contexts**, creating a **wider impact**

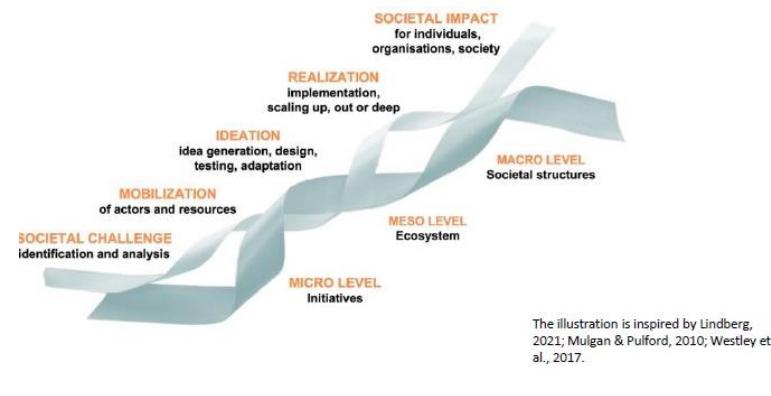
European Commission, 2021

ESF+ Community of Practice on Social Innovation: PARIS, 4–5 June 2024

- Scaling as a technical exercise
 - Portfolio of innovation
 - Creates new “technology”
 - Proves more effective
 - Systems demand more effective solution
 - Routes to scaling – franchising and growth of innovative model



- Scaling within complex systems
 - Need to consult and co-create from the outset
 - Innovations are adapted to context
 - Different logics and power imbalances that need to be overcome/circumvented
 - Routes to scaling – by adoption and adaptation



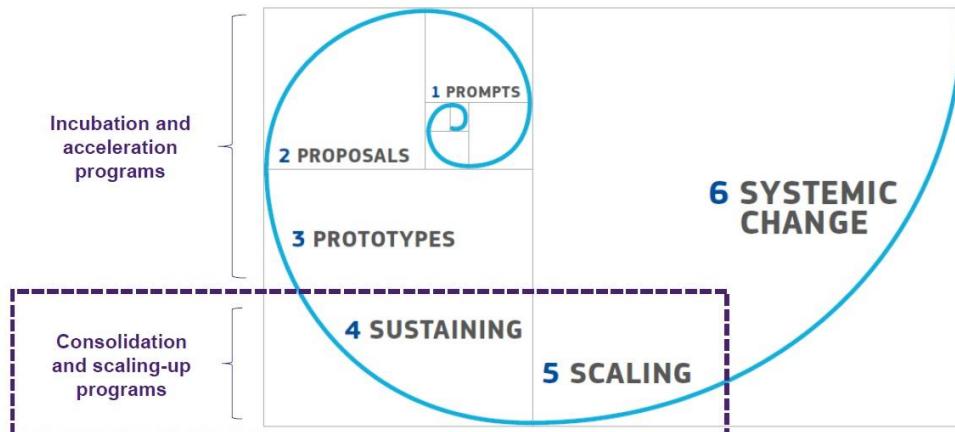
Come riportato nell'evento, è necessario avere due approcci sullo «scaling»:

- **Scaling come esercizio tecnico:** Ha un approccio verticale, crea soluzioni virtuali ad un livello alto e realizza in tempi brevi un modello che risulti valido per tutti
- **Scaling con sistemi complessi:** Ha un approccio orizzontale, affronta più problematiche e crea soluzioni ad hoc ma richiede più tempo e più governance per essere messo in pratica

AVISE, il **National Competence Centre per l’Innovazione sociale - NCCI** in Francia, si è occupato della definizione di un «modello francese» per lo scaling-up delle azioni di innovazione sociale, sulla base di 3 attività.

French ecosystem to scale-up

Non financial support



Duplication: in theory

Replicate your model in new territories

Scaling-up strategies

Individual or collective strategies

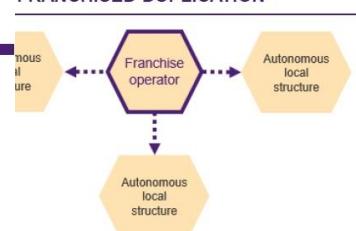


Individual strategies



Collective strategies

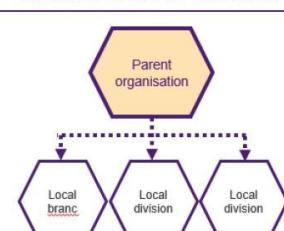
FRANCHISED DUPLICATION



Development

- Initiative: internal
 - Financing: by the parent organisation
 - Human resources: development managers
- organisation**
- Foundations / rules : homogeneous
 - Legal and financial links: direct : headquarters/branch or holding/subsidiaries
 - Governance: hierarchical link between the head and the branches
 - Evaluation and control: strong

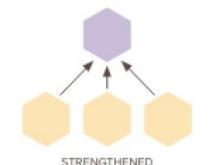
CENTRALISED DUPLICATION



Development

- Initiative: internal
 - Financing: by the parent organisation
 - Human resources: development managers
- organisation**
- Foundations / rules : homogeneous
 - Legal and financial links: direct : headquarters/branch or holding/subsidiaries
 - Governance: hierarchical link between the head and the branches
 - Evaluation and control: strong

RATION



ESF+ Community of Practice on Social Innovation: PARIS, 4–5 June 2024

ENVIE Autonomie

Developing a national circular economy sector around medical equipment



- Extend the network's activities to new territories in the field of collection, reconditioning and resale of medical devices at solidarity prices.
- Organise and structure its scaling up strategy by creating regional levels: 20 new regional organisations in 2021

Total project cost
235 911 €

ESF funding
117 955 €

Label Emmaüs

Developing a logistics and e-commerce platform for work integration and reuse



- Spread the model of a platform for sharing, work integration and reuse through e-commerce by capitalising on its first 2 experiences in 2 French regions, in order to identify a methodology that can be applied to other territories and other sectors in the years to come

Total project cost
164 740€

ESF funding
75 187€

La Cravate Solidaire

"Helping Hand at Home" workshops – Supporting job seekers in preparing their remote hiring interviews



- Launch the "*Coup de Pouce à la Maison*" program in territories where La Cravate Solidaire is not established (rural areas in particular).

Total project cost
47 778€

ESF funding
23 889€

Le 3 attività (Envie Autonomie, LabelEmmaus e La Cravate Solidaire) sono piccole imprese finanziate con FSE+. Usano i due approcci (modello dall'alto e sistema complesso) per progetti di innovazione e di re-inserimento sociale e la possibilità di fare impresa e guadagnare con il riuso di oggetti di seconda mano, quali libri, vestiti, etc.

ESF+ Community of Practice on Social Innovation: PARIS, 4–5 June 2024



LabelEmmaus:

Piccola impresa nata come cooperativa sociale, che unisce il recupero e la vendita di libri usati all'inserimento nel mondo del lavoro di giovani, persone fragili o provenienti da comunità di recupero. Gli utili vengono utilizzati per espandere il commercio su scala nazionale (da Parigi a Marsiglia, etc).

ESF+ Community of Practice on Employment, Education and Skills: NANTES, 18–19 June 2024

A Nantes la study visit “**Nobody is unemployable: the French Approach to Zero Long-Term Unemployment**” promossa dall’agenzia ESPACEA, ha mostrato un percorso di governance per la cooperazione fra impresa privata e sfera pubblica sulla base di una *Démarche TZLCD - Territoires zéro chômeur de longue durée* (area d’intervento per “Territori con zero disoccupazione di lunga durata”).

La TZLCD, nel comune di Pont Chateau, ha creato una *Comité local pour l’emploi* che riunendo vari stakeholders pubblici e privati ha istituito l’Agenzia ESPACEA.



Image from TZLCD and ESPACEA website

ESF+ Community of Practice on Employment, Education and Skills: NANTES, 18–19 June 2024



ESPACEA si configura come una sorta di **piattaforma locale per domanda e offerta di posti lavoro** e impieghi temporanei (12 mesi) per disoccupati, in particolare di età matura, i quali vengono reinseriti nel mondo del lavoro e vengono poi segnalati alle aziende locali interessate per l'assunzione. È dunque una cooperativa locale partecipata che copre più campi lavorativi (carpenteria, cucito, riuso di materiali industriali, etc.).

ESF+ Community of Practice on Employment, Education and Skills: NANTES, 18–19 June 2024

Nella COP di Nantes come a Parigi, alla visita dei casi studio segue **un workshop di discussione e feedback** con le modalità World Cafè, sul possibile transfert e scaling-up del modello francese nei territori degli stati membri.

Le valutazioni finali e i risultati del workshop sono poi condivisi dall'ESFA con gli Stati membri nel corso delle COP e nel **Social Innovation Forum** annuale di Bruxelles.

