



Sottocomitato Diritti Sociali 2021-2027

Esperienze di applicazione ESF+ e IA PN Capacità per la Coesione

Alessandra AUGUSTO
Autorità di gestione PN Capacità per la coesione
PCM - Dip. Politiche di coesione

Roma, 23 Giugno 2026

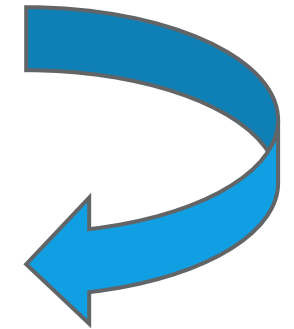
Le esperienze del PN Capacità per la Coesione

Nell'ambito del **PN CapCoe** sono in corso di sviluppo **due operazioni** (a titolarità) che prevedono una forte **componente di AI**.



RISE, l'AI per la valutazione delle
politiche di coesione

l'AI per il monitoraggio predittivo delle
politiche di coesione



Da dati e informazioni frammentate a conoscenza strutturata e utilizzabile

IL CONTESTO DI PARTENZA

- Elevata disponibilità di dati e valutazioni
- Informazioni frammentate tra sistemi e soggetti diversi
- Scarsa integrazione tra:
 - dati di contesto
 - risultati delle valutazioni



LA RISPOSTA DI RISE

- Costruire un sistema informativo «proprietario» basato sull'utilizzo di un modello di AI specificamente addestrata per **aggregare e armonizzare dati da fonti diverse**, e per migliorare la capacità **analizzare gli effetti delle politiche e supportare decisioni basate su evidenze**

Linee di intervento del progetto e stato dell'arte

1a



Mappatura e censimento fonti documentali

Mappatura e censimento delle valutazioni nazionali ed europee

1b



Mappatura e censimento fonti dati

Mappatura dei dataset statistiche e amministrative



2



Individuazione di un modello di analisi comune

Le basi su cui si sta addestrando l'AI: le fonti metodologiche per le valutazioni e l'analisi delle variabili

3



Sviluppo di un prototipo di dashboard interattiva

Integrazione delle fonti e supporto alla lettura dei dati

Confronto tecnico con la Rete dei Nuclei di valutazione regionali per la validazione dei diversi step di lavoro

RISE

- PANORAMICA GENERALE
- OSSERVATORIO TERRITO...
- EVIDENZE VALUTATIVE
- SALA DI CONTROLLO
- EVIDENCE ROOM
- SINTESI E REPORTISTICA
- STRUMENTI DI LAVORO

Admin

PROFILO

Decisore ▾

DECISORE

Presidenza del Consiglio dei Ministri



Policy GPT
Chiedi in linguaggio naturale: dati, grafici, rapporti...



Dipartimento per le politiche di coesione
Presidenza del Consiglio dei Ministri



OSSERVATORIO TERRITORIALE

Dati di contesto per l'analisi delle dinamiche territoriali

[Dettagli modulo →](#)

Mappa interattiva

Dati di contesto per l'analisi delle dinamiche territoriali

Dataset e indicatori

Accesso a dataset di fonte statistica e amministrativa, organizzati per ambito tematico e territoriale

Fotografia indicatori

Visualizzazione sintetica degli indicatori, anche tramite mappa tematica, per una lettura immediata delle principali dinamiche socioeconomiche

Catalogo fonti

Catalogo delle fonti informative, interrogabile per ente, ambito tematico e copertura territoriale



Evidenze valutative

Ricerca e analisi dei rapporti di valutazione

[Dettagli modulo →](#)

Biblioteca documenti

Repository strutturato di rapporti di valutazione e studi (nazionali ed europei)

Ricerca avanzata

Strumento per interrogare il catalogo e individuare evidenze rilevanti nei documenti

Confronto documenti

Confronto tra documenti su approcci metodologici, indicatori utilizzati e risultati emersi

Tematiche verticali

Analisi di dettaglio relative a tematiche di Policy quali: - Transizione Verde - Aree Interne



Sala di Comando

Ambiente decisionale: l'AI presenta dati e propone azioni

[Dettagli modulo →](#)

Briefing

Sintesi 1-2 pagine con KPI chiave, evidenze e priorità per il decisore

Agenti AI proattivi

Osservatorio Programmi e Centro Raccomandazioni: l'AI monitora e propone azioni

Policy Chat & Scenari

Chat policy-oriented per sintesi, raccomandazioni e costruzione di scenari decisionali

Controllo umano su attività AI

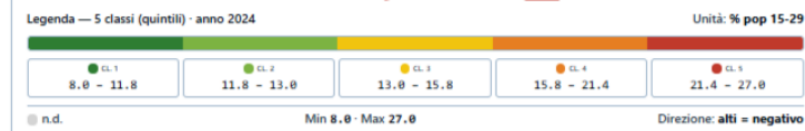
Approvazione/rifiuto raccomandazioni, audit su risultati prodotti dall'intelligenza artificiale

Cruscotto Indicatori - Politiche di Coesione

Mappa delle regioni italiane. Selezione un indicatore e l'anno di riferimento; clicca una regione per vedere il trend 2020-2024.

S01 Tasso NEET 15-29 anni Layer Reset

Anno: 2020 2021 2022 2023 2024



S01 - Inclusione sociale e lavoro
Tasso NEET 15-29 anni
Unità: % pop 15-29

DESCRIZIONE
Quota di giovani 15-29 anni che non studiano, non lavorano e non sono in formazione.

VALORE CONOSCITIVO
Indicatore sintetico di spreco di capitale umano e disagio sociale giovanile. Predittore di marginalità futura e domanda di welfare.

SCALA INTERPRETATIVA

- Alto: Emergenza sociale giovanile: forte dispersione di capitale umano
- Medio: Criticità da presidiare con politiche attive del lavoro
- Basso: Situazione virtuosa: buon raccordo istruzione-lavoro

Fonti: ISTAT Rilevazione Forze di Lavoro; Eurostat (edat_lfse_22)

S01 - Inclusione sociale e lavoro
Tasso NEET 15-29 anni
Unità: % pop 15-29

TREND -

Anno	Tasso NEET 15-29 anni (%)
2020	16,0
2021	14,5
2022	14,5
2023	13,5
2024	12,0

DESCRIZIONE
Quota di giovani 15-29 anni che non studiano, non lavorano e non sono in formazione.

VALORE CONOSCITIVO
Indicatore sintetico di spreco di capitale umano e disagio sociale giovanile. Predittore di marginalità futura e domanda di welfare.

SCALA INTERPRETATIVA

- Alto: Emergenza sociale giovanile: forte dispersione di capitale umano
- Medio: Criticità da presidiare con politiche attive del lavoro
- Basso: Situazione virtuosa: buon raccordo istruzione-lavoro

Fonti: ISTAT Rilevazione Forze di Lavoro; Eurostat (edat_lfse_22)

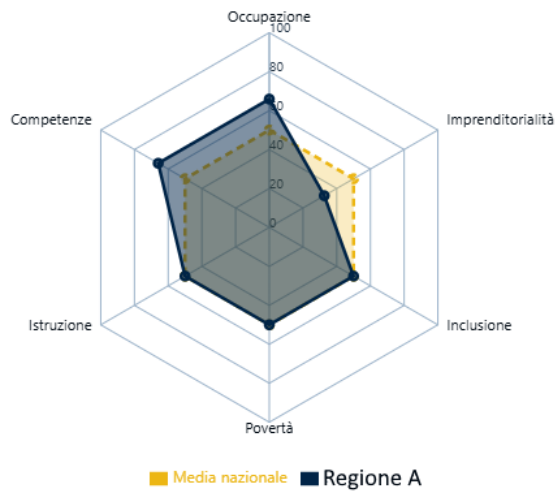
Regione A

Media nazionale

Indice di performance per Obiettivo Specifico Regione Avs Media nazionale

Dotazione PR FSE+: 180 M€ · PO FSE+ 2021-2027

Indice da indicatori ISTAT · Italia = 50



Indicatori di contesto per Obiettivo -Regione Avs Media nazionale

Indicatori territoriali ISTAT del cliente (ultimo anno disponibile) confrontati con la media del benchmark selezionato. Mappatura editoriale RISE indicatore-

● — Occupazione 40 M€ dotaz. - 22.0% PR - bench 22.0%

Indicatore	Unità	Anno	Polarità	Regione A	Media nazionale	Δ prest.
Tasso disoccupazione giovanile 15-24	%	2024	Neg.	17,1	20,3	+15.9%

● — Imprenditorialità 32 M€ dotaz. - 18.0% PR - bench 18.0%

Indicatore	Unità	Anno	Polarità	Regione A	Media nazionale	Δ prest.
Imprenditorialità giovanile	%	2023	Pos.	4,59	5,55	-17.40

● — Inclusione 36 M€ dotaz. - 20.0% PR - bench 20.0%

Indicatore	Unità	Anno	Polarità	Regione A	Media nazionale	Δ prest.
Minori con disabilità in presidi residenziali	per 100.000 minori	—	Info	n.d.	n.d.	—

● — Povertà 27 M€ dotaz. - 15.0% PR - bench 15.0%

Indicatore	Unità	Anno	Polarità	Regione A	Media nazionale	Δ prest.
------------	-------	------	----------	-----------	-----------------	----------

5

Tasso disoccupazione
giovanile 15-24
critiche su 20

3

Abbandono scolastico
precoce 18-24
critiche su 20

5

Minori a rischio povertà o
esclusione (EU 2030)
critiche su 20

3

Imprenditorialità giovanile
critiche su 20

4

Competenza numerica non
adeguata (III media)
critiche su 20

1

Ospiti minori con disabilità o
disturbi mentali in presidi...
critiche su 20

Regione A



Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

30.2 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

7.9 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

49840.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

4.3 %

Competenza numerica non adeguata (III media) ⓘ

41.2 %

Ospiti minori con disabilità o disturbi mentali in presidi... ⓘ

17.7per 100k minori

Regione B

Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

22.3 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

9.1 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

26096.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

4.8 %

Competenza numerica non adeguata (III media) ⓘ

47.8 %

Ospiti minori con disabilità o disturbi mentali in presidi... ⓘ

29.4per 100k minori

Regione C



Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

42.6 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

10.8 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

125866.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

5.6 %

Competenza numerica non adeguata (III media) ⓘ

59.5 %

Ospiti minori con disabilità o disturbi mentali in presidi... ⓘ

13.1per 100k minori

Regione D



Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

38.8 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

13.3 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

435533.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

Regione E

Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

12.3 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

7.9 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

69092.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

Regione F

Tasso disoccupazione giovanile 15-24 ⓘ

11.3 %

Abbandono scolastico precoce 18-24 ⓘ

8.2 %

Minori a rischio povertà o esclusione (EU 2030) ⓘ

20733.0 n.

Imprenditorialità giovanile ⓘ

Evidenze Valutative

Accesso, ricerca e analisi dei rapporti di valutazione e degli studi rilevanti

185
DOCUMENTI TOTALI

174
RAPPORTI DI VALUTAZIONE
(ITALIA)

4
RAPPORTI DI VALUTAZIONE
(UE)

6
STUDI ACCADEMICI E
LETTERATURA GRIGIA

Assistente AI **Analisi Rapporti** Mappa Documenti

PROFILO **Analista** Decisore

1 Carica documento — 2 Classificazione e estrazione — 3 Valutazione qualitativa

Tipo Fonte

Rapporto di valutazione
Rapporti di valutazione di programmi/interventi di policy (ex-ante, in itinere, ex-post).

Letteratura accademica
Articoli scientifici, working paper, monografie pubblicate su riviste o sedi accademiche.

Letteratura grigia
Documenti istituzionali e tecnici non sottoposti a peer review (rapporti di enti pubblici, studi di think tank, note tecniche, working paper non accademici) pubblicati su siti istituzionali.

Carica il rapporto di valutazione
Trascina il PDF qui oppure clicca per selezionarlo
Solo file PDF · max 20MB

Mostra variabili analizzate >

Avvia analisi AI

Assistente AI **Analisi Rapporti** Mappa Documenti

PROFILO **Analista** Decisore

1 Carica documento — 2 Classificazione e estrazione — 3 Valutazione qualitativa

ESTRAZIONE AI
36 / 36 variabili restituite
Tutte le variabili attese sono state restituite

CONTROLLO UMANO
34 / 36 verificate

[Verifica tutte](#)

Classificazione del rapporto (15 variabili)
Variabili di classificazione amministrativa estratte direttamente dal documento.

Sintesi/Executive summary	alta ✓
Si	
p. 7, EXECUTIVE SUMMARY Vedi p.7 Aggiungi nota	
Committente	alta ✓
Amministrazione	
p. 2, Il Rapporto è stato realizzato nell'ambito del progetto "Il monitoraggio e la valutazione del Piano della Garanzia per i Giovani in Italia", finanziato dal Ministero del Lavoro e dell...	
Vedi p.2 Aggiungi nota	
Valutatore	alta ✓
ISFOL	
p. 7, Il Primo Rapporto di Valutazione del Piano italiano della Garanzia Giovani è il prodotto degli approfondimenti di ricerca in cui si sviluppa il progetto ISFOL " Il monitoraggio e la...	
Vedi p.7 Aggiungi nota	
Periodo di programmazione	alta ✓
2014-2020	
p. 17, Il sistema degli interventi diretti alle persone è finanziato dal bilancio dell'UE, attraverso l'IOG e il FSE per il periodo di programmazione 2014-2020 Vedi p.17	
Aggiungi nota	
Anno di conclusione	alta ✓
2015	
p. 1, PRIMO RAPPORTO DI VALUTAZIONE DEL PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE INIZIATIVA OCCUPAZIONE GIOVANI AL 31 DICEMBRE 2015 Vedi p.1 Aggiungi nota	

📄 Quadro generale

Il rapporto presenta una valutazione in itinere del PON IOG, focalizzandosi sul periodo maggio 2014 - settembre 2015. L'oggetto della valutazione è il Piano italiano per l'attuazione della Garanzia Giovani, implementato attraverso il PON IOG, con l'obiettivo di contrastare l'inattività e la disoccupazione giovanile. Il documento evidenzia gli elementi di innovazione introdotti dal Piano, come il sistema di profilazione, e le riforme strutturali riguardanti i servizi pubblici per l'impiego. L'approccio metodologico ha associato la quantificazione dei risultati a un'analisi approfondita del processo di attuazione del programma. Le principali evidenze riguardano la concentrazione delle risorse su alcune misure specifiche, in particolare il tirocinio extra curricolare, e le dinamiche di governance multilivello tra MLPS e regioni. Il rapporto offre una prima riflessione sulle potenzialità e gli aspetti da rafforzare nell'implementazione del programma, delineando prospettive di miglioramento per il prosieguo dell'attuazione. La qualità complessiva del lavoro è orientata a fornire un quadro chiaro dello stato di avanzamento e delle sfide iniziali del programma.

☆ 1. Elementi distintivi del documento

MATERIA TRATTATA

- Introduzione di un sistema di profilazione su scala nazionale per i giovani iscritti alla Garanzia Giovani, basato su un modello logit multilevel per stimare la

METODOLOGIA APPLICATA

- Associazione della quantificazione dei risultati con approfondimenti sul processo di attuazione del programma, considerati fondamentali in questa prima

RISULTANZE VALUTATIVE

- Evidenza di una concentrazione delle risorse su alcune misure, in particolare il tirocinio extra curricolare, con un rilievo maggiore rispetto a quanto atteso in sede di

💡 4. Suggerimenti di miglioramento metodologico

5

Anteprima sintetica di ogni proposta. Apri il dettaglio metodologico a lato per stralcio dal rapporto, metodologia suggerita (nome e descrizione), confronto e vantaggi attesi.

↗ Disegno valutativo

Difference-in-Differences (DiD)

📄 DAL RAPPORTO IN ANALISI

Aspetto da rafforzare: Potrebbe essere utile approfondire l'analisi controfattuale per isolare con maggiore precisione l'effetto del programma rispetto ai fattori preesistenti che influenzano la probabilità di occupazione dei partecipanti.

📖 «In un esercizio di simulazione i giovani NEET che partecipano alla Garanzia Giovani mostrano in media un vantaggio iniziale, che si sarebbe quindi osservato in assenza della Garanzia Giovani, nella probabilità di occupazione del 25% a 3 mesi, e del 31% a 12 mesi rispetto ai non partecipanti.»

📄 p. 206

📄 FONTE METODOLOGICA PROPOSTA

Metodologia: Difference-in-Differences (DiD)

Azione proposta: Implementare un'analisi controfattuale più robusta per distinguere l'impatto specifico del PON IOG dal vantaggio iniziale dei partecipanti.

🔗 Apri dettaglio metodologico

↗ Analisi della governance

Process Tracing

📄 DAL RAPPORTO IN ANALISI

Aspetto da rafforzare: L'analisi della governance multilivello potrebbe beneficiare di un'esplorazione più dettagliata delle dinamiche decisionali e delle interazioni tra i diversi livelli di governo.

📖 «Lo dimostra il carattere work in progress e in evoluzione che segna l'andamento complessivo del confronto tra il livello regionale e quello centrale, che rappresenta al contempo sia un punto di forza, che di debolezza.»

📄 p. 208

📄 FONTE METODOLOGICA PROPOSTA

Metodologia: Process Tracing

Azione proposta: Approfondire l'analisi delle interazioni tra MLPS e regioni, esaminando i meccanismi di coordinamento e le modalità di risoluzione delle eventuali divergenze.

🔗 Apri dettaglio metodologico

Utilizzatori di RISE e prospettive di utilizzo

Due distinti profili di utenza:

- **Programmatori e valutatori istituzionali**, interessati a poter disporre di conoscenza applicata all'analisi delle politiche pubbliche con finalità di apprendimento

Strumento per

migliorare le capacità di disegno e attuazione
delle policy

- **Decisori finali (DPCOE)**, interessati ad accedere a informazioni sintetiche e facilmente comprensibili sugli esiti delle politiche

Strumento per

sostenere processi decisionali
evidence-based

AI per la Coesione

AI per la Coesione si propone come una piattaforma in grado di sfruttare il patrimonio informativo di Regis e degli altri sistemi conferenti in tema di coesione per sviluppare **analisi di data intelligence**

il Progetto ha come obiettivo strategico di disegnare e sviluppare una piattaforma in grado di **abilitare un set di strumenti di intelligence a supporto della sorveglianza sullo stato di avanzamento dei programmi e delle policy, della definizione delle strategie e delle politiche settoriali connesse alle politiche di coesione, basate sull'evidenza dei dati e orientate ai territori, tenendo conto dei diversi ruoli dei soggetti istituzionali coinvolti.**

La progettazione e lo sviluppo della piattaforma di **Business Intelligence** permetteranno al Dipartimento di consolidare in modo strutturale un approccio pienamente orientato ai dati lungo l'intero ciclo di vita del Programma, generando impatti concreti sia sulla Programmazione in corso sia su quella futura.



Più nello specifico la piattaforma avrà lo scopo di supportare le singole fasi di programmazione, sorveglianza finanziaria e monitoraggio attraverso:

- il rafforzamento dell'indirizzo strategico dell'azione programmatoria attraverso **l'integrazione di modelli previsionali e analisi di scenario;**
- il miglioramento della **misurabilità delle performance**, in relazione alla efficacia delle scelte allocative e alla coerenza degli interventi programmati;
- **l'individuazione precoce dei rischi di ritardo di spesa e di attuazione** attraverso strumenti predittivi.

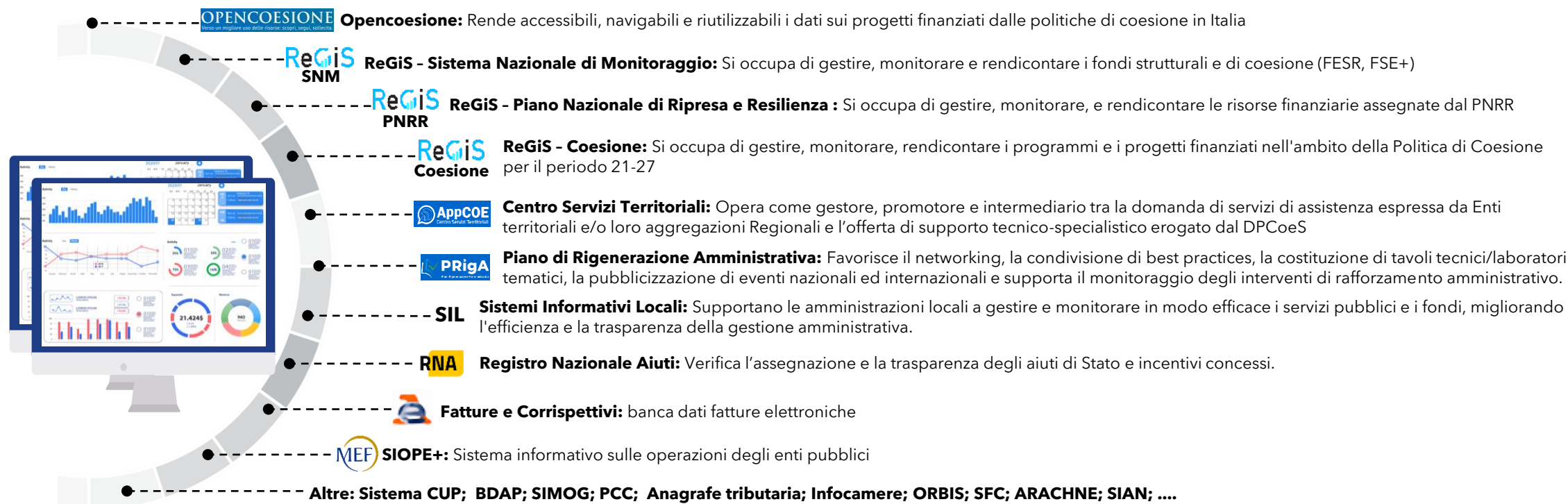
La piattaforma **AI per la Coesione** nasce come risposta innovativa e strategica, orientata a garantire una gestione efficace, coordinata e trasparente delle risorse europee e nazionali destinate allo sviluppo territoriale. La piattaforma si propone di traguardare obiettivi chiave come il **miglioramento della pianificazione strategica**, l'**analisi avanzata delle performance**, l'**integrazione delle fonti dati** e il **supporto decisionale** come di seguito illustrato.

	Integrazione dei sistemi	Piattaforma unica con sistemi di integrazione a vari asset strategici nazionali (REGIS, BDNCP - ANAC, CUP, SIOPE+ , ecc.), che facilita la sinergia tra le risorse disponibili e il coordinamento tra le varie politiche.
	Dashboard Informative	Restituisce dashboard aggiornate per l'analisi permanente e continua dei dati sull'attuazione dei programmi della politica di coesione europea e nazionale.
	Individuazione di Criticità	Identifica situazioni critiche, anche tramite analisi predittive (rispetto ad es. i cronoprogrammi di spesa) anche al fine di attivare iniziative per l'accelerazione e la realizzazione degli interventi
	Promozione della Trasparenza	Analizza le attività di programmazione e attuazione degli interventi rispetto alle pianificazioni stabilite.
	Sorveglianza diretta dei programmi	Tramite l'integrazione con il sistema nazionale di monitoraggio (ReGiS) e con le altre piattaforme e BD interessate fornisce interfacce personalizzate volte a supportare la sorveglianza dei programmi.
	Supporto istituzionale	Fornisce analytics utili alla fase di definizione delle politiche di coesione e alla verifica della realizzazione degli interventi
	Gestione dei poteri sostitutivi	Definisce segnali di alert per valutare l'attivazione di poteri sostitutivi o task forces dedicate per accelerare la spesa.
	Scenari e analisi predittive	Viste rispetto a indicatori di performance finanziari, fisici e procedurali, offrendo una visione integrata volta alla valutazione dei programmi e degli interventi finanziati dalla politica di coesione e consentendo lo sviluppo di scenari di tipo causa effetto e la produzione di analisi predittive.

Modello di funzionamento della piattaforma

Il sistema informativo è progettato per il trattamento avanzato dei dati e per la costruzione di indicatori territoriali accurati, a supporto del coordinamento nazionale della Politica di Coesione. Gli utenti disporranno di **dashboard analitiche**, dotate di funzionalità di drill-down per priorità, progetti e territori, utili sia per le attività di sorveglianza sia per il supporto ai processi decisionali.

Un elemento distintivo è rappresentato dallo sviluppo di **funzionalità evolute di analisi predittiva**, finalizzate sia all'accelerazione della spesa sia alla valutazione dell'efficacia delle policy adottate. Tali funzionalità operano attraverso l'integrazione di diverse banche dati nazionali e locali, tra cui **ReGiS, BDNCP-ANAC, CUP, SIOPE+**, ecc.



Elenco esemplificativo dei potenziali sistemi informativi da integrare

Grazie per l'attenzione

Programma Nazionale Capacità per la Coesione 2021-2027
Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione
Ufficio IV – Ufficio per il rafforzamento della capacità amministrativa per le politiche di coesione

capcoe.gov.it

@CapCoe2127



Per informazioni

capcoe.adg@governo.it

capcoe.comunicazione@governo.it



Cofinanziato
dall'Unione europea

