



**DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DEL LAVORO, PREVIDENZIALI, ASSICURATIVE
E PER LA SALUTE E LA SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO**

Direzione Generale dei rapporti di lavoro e delle relazioni industriali

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36, recante il Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge delega 21 giugno 2022, n. 78;

VISTO, in particolare, l'articolo 41, comma 13, del suddetto decreto legislativo n. 36 del 2023 nella parte in cui prevede - tra l'altro - che il costo del lavoro è determinato annualmente, in apposite tabelle, dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali, sulla base dei valori economici definiti dalla contrattazione collettiva nazionale tra le organizzazioni sindacali e le organizzazioni dei datori di lavoro comparativamente più rappresentative, delle norme in materia previdenziale ed assistenziale, dei diversi settori merceologici e delle differenti aree territoriali;

VISTO il decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81, recante "Attuazione dell'articolo 1 della legge 3 agosto 2007, n. 123, in materia di tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro" e successive modificazioni;

VISTO l'articolo 1, comma 50, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 (Legge finanziaria per il 2008), in ordine alla riduzione dell'aliquota IRAP;

VISTO l'articolo 2 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici", convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, in ordine alle agevolazioni fiscali riferite al costo del lavoro nonché per donne e giovani;

VISTO l'articolo 29, comma 1, del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150 "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive, ai sensi dell'articolo 1, comma 3, della legge 10 dicembre 2014, n. 183", che ha fatti salvi gli effetti del decreto-legge 28 giugno 2013, n. 76, come convertito dalla legge 9 agosto 2013, n. 99, in relazione alle assunzioni e trasformazioni intervenute prima dell'entrata in vigore del medesimo decreto-legge e fino a completa fruizione degli incentivi spettanti;

VISTO l'articolo 1, commi 20-23, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (Legge di stabilità per il 2015), in materia di IRAP;

VISTO altresì l'articolo 1, comma 118, della medesima legge 23 dicembre 2014, n. 190, nella parte in cui prevede l'esonero dalla contribuzione previdenziale con riferimento alle nuove assunzioni con contratto a tempo indeterminato;

VISTO l'articolo 1, commi 20-23, della legge 23 dicembre 2014, n. 190 (legge di stabilità per il 2015), in materia di IRAP;

VISTO altresì l'articolo 1, comma 118, della medesima legge 23 dicembre 2014, n. 190, nella parte in cui prevede l'esonero dalla contribuzione previdenziale con riferimento alle nuove assunzioni con contratto a tempo indeterminato;

VISTA la legge 28 dicembre 2015, n. 208 - Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge di stabilità 2016);

VISTA la legge 11 dicembre 2016, n. 232 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017 e bilancio pluriennale per il triennio 2017-2019;

VISTA la legge 27 dicembre 2017, n. 205 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020;

VISTA la legge 30 dicembre 2018, n. 145 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2019 e bilancio pluriennale per il triennio 2019-2021;

VISTA la legge 27 dicembre 2019, n. 160 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022;

VISTA la legge 30 dicembre 2020, n. 178 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023;

VISTA la legge 30 dicembre 2021, n. 234 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024;

VISTA la legge 29 dicembre 2022, n. 197 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2023 e bilancio pluriennale per il triennio 2023-2025;

VISTA la legge 30 dicembre 2023, n. 213 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026;

VISTA la legge 30 dicembre 2024, n. 207 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027;

VISTO il decreto Ministeriale del 13 gennaio 2016, concernente la determinazione a livello nazionale, del costo medio giornaliero del lavoro per il personale dipendente da imprese private operanti nel settore della distribuzione, del recapito e dei servizi postali a decorrere dal mese di luglio 2015, distintamente per gli operai e per gli impiegati;

ESAMINATO il rinnovo del Contratto collettivo nazionale di lavoro per il personale dipendente da imprese private operanti nel settore della distribuzione, del recapito e dei servizi postali il 14 novembre 2023 tra Fise-Are e SLC-CGIL, SLP-CISL, UIL-POSTE;

CONSIDERATA la necessità di aggiornare il suddetto costo del lavoro, distintamente per operai e impiegati, per l'intero settore;

SENTITE le organizzazioni sindacali dei datori di lavoro e dei lavoratori firmatarie del citato rinnovo contrattuale del 14 novembre 2023 al fine di acquisire dati sugli elementi di costo variabili e peculiari delle aziende adottanti il medesimo contratto;

VISTA la comunicazione pervenuta da Fise-Are e SLC-CGIL, SLP-CISL, UIL-POSTE del 03 dicembre 2025 con la quale le predette organizzazioni hanno formalmente condiviso le tabelle del costo del lavoro predisposte da questa Direzione Generale;

ACCERTATO che nell'ambito del suddetto contratto collettivo nazionale non sono stati stipulati accordi territoriali;

DECRETA

Art. 1

1. Il costo medio giornaliero del lavoro per il personale dipendente da imprese private operanti nel settore della distribuzione, del recapito e dei servizi postali, per gli operai e per gli impiegati, è aggiornato a decorrere dai mesi di febbraio e settembre 2024, luglio 2025 e gennaio 2026
2. Il costo del lavoro è determinato, a livello nazionale, per operai e impiegati, nelle tabelle allegate che costituiscono parte integrante del presente decreto.

Art. 2

1. Il costo del lavoro determinato ai sensi del presente decreto è suscettibile di oscillazioni in relazione:
 - a) ad eventuali benefici (contributivi, fiscali o di altra natura) di cui l'impresa usufruisce ai sensi delle disposizioni vigenti;
 - b) ad eventuali oneri derivanti dall'applicazione di accordi integrativi aziendali, nonché specifici costi inerenti ad aspetti logistici (indennità varie, lavoro notturno ecc.);
 - c) ad oneri derivanti da interventi relativi a infrastrutture, attrezzature, macchinari, mezzi connessi e altre misure connesse all'attuazione del decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81 e successive modificazioni.

Il presente decreto è pubblicato sul sito internet istituzionale del Ministero del lavoro e delle politiche sociali all'indirizzo: www.lavoro.gov.it, e ne è dato avviso nella Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana.

Roma,



Firmato digitalmente da
Direttore Generale
CONDEMI MARIA
C=IT
O= MINISTERO DEL LAVORO E
DELLE POLITICHE SOCIALI

Documento firmato digitalmente ai sensi degli articoli 20 e 21 del d.lgs. 7 marzo 2005, n. 82.

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

OPERAI

FEBBRAIO 2024

	B	A	6° liv	5°	5° livS	4° liv	3° liv	3° liv s
A - Elementi retributivi annui								
paga tabellare	18.480,00	19.800,00	15.275,52	16.212,72	16.676,40	17.876,16	18.807,48	19.930,32
scatti di anzianità (3 scatti)			1.022,76	1.059,84	1.069,20	1.096,92	1.134,00	1.171,44
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992			123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennita' di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
indennita' vestiario (art. 51)(€ 1,00x22gg)	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00
elemento di garanzia retributiva	132,00	146,88	114,72	126,24	132,00	146,88	158,40	172,20
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum			171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	20.264,20	21.599,08	18.360,59	19.346,39	19.825,19	21.067,55	22.047,47	23.221,55
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali								
tredicesima mensilità	1.595,00	1.705,00	1.423,52	1.504,71	1.544,13	1.646,42	1.727,12	1.823,81
quattordicesima mensilità	1.540,00	1.650,00	1.358,19	1.439,38	1.478,80	1.581,09	1.661,79	1.758,48
Totale B	3.135,00	3.355,00	2.781,71	2.944,09	3.022,93	3.227,51	3.388,91	3.582,29
C - Ulteriori Oneri								
T.F.R.	1.650,00	1.764,07	1.471,40	1.555,60	1.596,48	1.702,56	1.786,25	1.886,52
INPS (31,10%)	7.277,15	7.760,72	6.575,26	6.932,34	7.105,77	7.555,76	7.910,71	8.335,99
INAIL (2,121%) (2)	496,30	529,28	448,43	472,78	484,61	515,30	539,51	568,51
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	40,10	42,70	37,06	39,10	40,10	42,70	44,72	47,17
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.713,55	10.346,77	8.782,15	9.249,82	9.476,96	10.066,32	10.531,19	11.088,19
TOTALE COSTO ANNUO	33.112,75	35.300,85	29.924,45	31.540,30	32.325,08	34.361,38	35.967,57	37.892,03
Costo medio giornaliero	132,45	141,20	119,70	126,16	129,30	137,45	143,87	151,57

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore

(2) classificazione Inail 0721 - aliquota suscettibile di significativa variazione in relazione alle diverse mansioni espletate.
NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio
assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

	IMPIEGATI					FEBBRAIO 2024
	4° liv	3° liv	3° liv s	2° liv	1° liv	Quadro
A - Elementi retributivi annui						
paga tabellare	17.876,16	18.807,48	19.930,32	22.255,08	24.607,08	24.607,08
scatti di anzianità (3 scatti)	1.096,92	1.134,00	1.171,44	1.189,80	1.301,40	1.301,40
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennità di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
Indennità di funzione						600,00
elemento di garanzia retributiva	146,88	158,40	172,20	200,88	229,56	229,56
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	20.825,55	21.805,47	22.979,55	25.351,35	27.843,63	28.443,63
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali						
tricesima mensilità	1.646,42	1.727,12	1.823,81	2.019,07	2.224,37	2.274,37
quattordicesima mensilità	1.581,09	1.661,79	1.758,48	1.953,74	2.159,04	2.209,04
Totale B	3.227,51	3.388,91	3.582,29	3.972,81	4.383,41	4.483,41
C - Ulteriori Oneri						
T.F.R.	1.702,56	1.786,25	1.886,52	2.089,01	2.301,91	2.353,77
INPS (28,88%)	6.946,52	7.276,14	7.671,06	8.468,82	9.307,17	9.509,33
INAIL (0,404%)	97,17	101,79	107,31	118,47	130,20	133,03
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	42,70	44,72	47,17	52,21	57,34	57,34
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.038,95	9.458,90	9.962,06	10.978,51	12.046,62	12.303,47
TOTALE COSTO ANNUO	33.092,01	34.653,28	36.523,90	40.302,67	44.273,66	45.230,51
Costo medio giornaliero	132,37	138,61	146,10	161,21	177,09	180,92

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore.

NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. supp.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio, assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

OPERAI **SETTEMBRE 2024**

	B	A	6° liv	5°	5° livS	4° liv	3° liv	3° liv s
A - Elementi retributivi annui								
paga tabellare	18.480,00	19.800,00	15.640,68	16.614,36	17.096,40	18.343,68	19.311,48	20.478,12
scatti di anzianità (3 scatti)			1.022,76	1.059,84	1.069,20	1.096,92	1.134,00	1.171,44
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992			123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennita' di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
indennita' vestiario (art. 51)(€ 1,00x22gg)	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00
elemento di garanzia retributiva	132,00	146,88	114,72	126,24	132,00	146,88	158,40	172,20
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum			171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	20.264,20	21.599,08	18.725,75	19.748,03	20.245,19	21.535,07	22.551,47	23.769,35
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali								
tredicesima mensilità	1.595,00	1.705,00	1.453,95	1.538,18	1.579,13	1.685,38	1.769,12	1.869,46
quattordicesima mensilità	1.540,00	1.650,00	1.388,62	1.472,85	1.513,80	1.620,05	1.703,79	1.804,13
Totale B	3.135,00	3.355,00	2.842,57	3.011,03	3.092,93	3.305,43	3.472,91	3.673,59
C - Ulteriori Oneri								
T.F.R.	1.650,00	1.764,07	1.502,96	1.590,31	1.632,78	1.742,96	1.829,80	1.933,86
INPS (31,10%)	7.277,15	7.760,72	6.707,75	7.078,07	7.258,16	7.725,40	8.093,58	8.534,75
INAIL (2,121%) (2)	496,30	529,28	457,46	482,72	495,00	526,87	551,98	582,06
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	40,10	42,70	37,06	39,10	40,10	42,70	44,72	47,17
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.713,55	10.346,77	8.955,23	9.440,20	9.676,04	10.287,93	10.770,08	11.347,84
TOTALE COSTO ANNUO	33.112,75	35.300,85	30.523,55	32.199,26	33.014,16	35.128,43	36.794,46	38.790,78
Costo medio giornaliero	132,45	141,20	122,09	128,80	132,06	140,51	147,18	155,16

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore

(2) classificazione Inail 0721 - aliquota suscettibile di significativa variazione in relazione alle diverse mansioni espletate.
NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio
assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

	IMPIEGATI					SETTEMBRE 2024
	4° liv	3° liv	3° liv s	2° liv	1° liv	Quadro
A - Elementi retributivi annui						
paga tabellare	18.343,68	19.311,48	20.478,12	22.894,20	25.337,52	25.337,52
scatti di anzianità (3 scatti)	1.096,92	1.134,00	1.171,44	1.189,80	1.301,40	1.301,40
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennità di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
Indennità di funzione						600,00
elemento di garanzia retributiva	146,88	158,40	172,20	200,88	229,56	229,56
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	21.293,07	22.309,47	23.527,35	25.990,47	28.574,07	29.174,07
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali						
tredicesima mensilità	1.685,38	1.769,12	1.869,46	2.072,33	2.285,24	2.335,24
quattordicesima mensilità	1.620,05	1.703,79	1.804,13	2.007,00	2.219,91	2.269,91
Totale B	3.305,43	3.472,91	3.673,59	4.079,33	4.505,15	4.605,15
C - Ulteriori Oneri						
T.F.R.	1.742,96	1.829,80	1.933,86	2.144,24	2.365,04	2.416,89
INPS (28,88%)	7.104,05	7.445,95	7.855,63	8.684,16	9.553,28	9.755,44
INAIL (0,404%)	99,38	104,16	109,89	121,48	133,64	136,47
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	42,70	44,72	47,17	52,21	57,34	57,34
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.239,09	9.674,63	10.196,55	11.252,09	12.359,30	12.616,14
TOTALE COSTO ANNUO	33.837,59	35.457,01	37.397,49	41.321,89	45.438,52	46.395,36
Costo medio giornaliero	135,35	141,83	149,59	165,29	181,75	185,58

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore.

NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio, assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

OPERAI

LUGLIO 2025

	B	A	6° liv	5°	5° livS	4° liv	3° liv	3° liv s
A - Elementi retributivi annui								
paga tabellare	18.480,00	19.800,00	16.005,96	17.016,12	17.516,40	18.811,08	19.815,48	21.025,92
scatti di anzianità (3 scatti)			1.022,76	1.059,84	1.069,20	1.096,92	1.134,00	1.171,44
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992			123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennità' di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
indennità' vestiario (art. 51)(€ 1,00x22gg)	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00
elemento di garanzia retributiva	132,00	146,88	114,72	126,24	132,00	146,88	158,40	172,20
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum			171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	20.264,20	21.599,08	19.091,03	20.149,79	20.665,19	22.002,47	23.055,47	24.317,15
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali								
tredicesima mensilità	1.595,00	1.705,00	1.484,39	1.571,66	1.614,13	1.724,33	1.811,12	1.915,11
quattordicesima mensilità	1.540,00	1.650,00	1.419,06	1.506,33	1.548,80	1.659,00	1.745,79	1.849,78
Totale B	3.135,00	3.355,00	2.903,45	3.077,99	3.162,93	3.383,33	3.556,91	3.764,89
C - Ulteriori Oneri								
T.F.R.	1.650,00	1.764,07	1.534,53	1.625,03	1.669,07	1.783,35	1.873,36	1.981,20
INPS (31,10%)	7.277,15	7.760,72	6.840,28	7.223,84	7.410,55	7.894,98	8.276,45	8.733,51
INAIL (2,121%) (2)	496,30	529,28	466,50	492,66	505,39	538,43	564,45	595,62
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	40,10	42,70	37,06	39,10	40,10	42,70	44,72	47,17
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.713,55	10.346,77	9.128,37	9.630,63	9.875,11	10.509,46	11.008,98	11.607,50
TOTALE COSTO ANNUO	33.112,75	35.300,85	31.122,85	32.858,41	33.703,23	35.895,26	37.621,36	39.689,54
Costo medio giornaliero	132,45	141,20	124,49	131,43	134,81	143,58	150,49	158,76

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore

(2) classificazione Inail 0721 - aliquota suscettibile di significativa variazione in relazione alle diverse mansioni espletate.
NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio
assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

	IMPIEGATI					LUGLIO 2025
	4° liv	3° liv	3° liv s	2° liv	1° liv	Quadro
A - Elementi retributivi annui						
paga tabellare	18.811,08	19.815,48	21.025,92	23.533,32	26.067,96	26.067,96
scatti di anzianità (3 scatti)	1.096,92	1.134,00	1.171,44	1.189,80	1.301,40	1.301,40
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennità di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
Indennità di funzione						600,00
elemento di garanzia retributiva	146,88	158,40	172,20	200,88	229,56	229,56
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	21.760,47	22.813,47	24.075,15	26.629,59	29.304,51	29.904,51
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali						
tricesima mensilità	1.724,33	1.811,12	1.915,11	2.125,59	2.346,11	2.396,11
quattordicesima mensilità	1.659,00	1.745,79	1.849,78	2.060,26	2.280,78	2.330,78
Totale B	3.383,33	3.556,91	3.764,89	4.185,85	4.626,89	4.726,89
C - Ulteriori Oneri						
T.F.R.	1.783,35	1.873,36	1.981,20	2.199,48	2.428,16	2.480,02
INPS (28,88%)	7.261,53	7.615,77	8.040,20	8.899,50	9.799,39	10.001,55
INAIL (0,404%)	101,58	106,54	112,47	124,49	137,08	139,91
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	42,70	44,72	47,17	52,21	57,34	57,34
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.439,16	9.890,39	10.431,04	11.525,68	12.671,97	12.928,82
TOTALE COSTO ANNUO	34.582,96	36.260,77	38.271,08	42.341,12	46.603,37	47.560,22
Costo medio giornaliero	138,33	145,04	153,08	169,36	186,41	190,24

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore.

NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-14 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio, assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 250

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI
Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI POSTALI

OPERAI

GIUGNO 2026

	B	A	6° liv	5°	5° livS	4° liv	3° liv	3° liv s
A - Elementi retributivi annui								
paga tabellare	18.480,00	19.800,00	16.318,92	17.360,52	17.876,40	19.211,88	20.247,48	21.495,60
scatti di anzianità (3 scatti)			1.022,76	1.059,84	1.069,20	1.096,92	1.134,00	1.171,44
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992			123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennita' di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
indennita' vestiario (art. 51)(€ 1,00x22gg)	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00
elemento di garanzia retributiva	132,00	146,88	114,72	126,24	132,00	146,88	158,40	172,20
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum			171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	20.264,20	21.599,08	19.403,99	20.494,19	21.025,19	22.403,27	23.487,47	24.786,83
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali								
tredicesima mensilità	1.595,00	1.705,00	1.510,47	1.600,36	1.644,13	1.757,73	1.847,12	1.954,25
quattordicesima mensilità	1.540,00	1.650,00	1.445,14	1.535,03	1.578,80	1.692,40	1.781,79	1.888,92
Totale B	3.135,00	3.355,00	2.955,61	3.135,39	3.222,93	3.450,13	3.628,91	3.843,17
C - Ulteriori Oneri								
T.F.R.	1.650,00	1.764,07	1.561,57	1.654,79	1.700,18	1.817,99	1.910,69	2.021,79
INPS (31,10%)	7.277,15	7.760,72	6.953,84	7.348,80	7.541,17	8.040,41	8.433,19	8.903,93
INAIL (2,121%) (2)	496,30	529,28	474,25	501,18	514,30	548,35	575,14	607,24
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	40,10	42,70	37,06	39,10	40,10	42,70	44,72	47,17
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.713,55	10.346,77	9.276,72	9.793,87	10.045,75	10.699,45	11.213,74	11.830,13
TOTALE COSTO ANNUO	33.112,75	35.300,85	31.636,32	33.423,45	34.293,87	36.552,85	38.330,12	40.460,13
Costo medio giornaliero	132,98	141,77	127,05	134,23	137,73	146,80	153,94	162,49

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore

(2) classificazione Inail 0721 - aliquota suscettibile di significativa variazione in relazione alle diverse mansioni espletate.
NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-15 festività-4 ex-fest. soppr.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità, diritto allo studio
assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 249

MINISTERO DEL LAVORO E DELLE POLITICHE SOCIALI

Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro
Direzione Generale dei Rapporti di Lavoro e delle Relazioni Industriali - Div.III

COSTO MEDIO GIORNALIERO DEL LAVORO PER IL PERSONALE DIPENDENTE DA IMPRESE PRIVATE OPERANTI NEL SETTORE DELLA DISTRIBUZIONE, DEL RECAPITO E DEI SERVIZI
POSTALI

	IMPIEGATI					GIUGNO 2026
	4° liv	3° liv	3° liv s	2° liv	1° liv	Quadro
A - Elementi retributivi annui						
paga tabellare	19.211,88	20.247,48	21.495,60	24.081,24	26.694,12	26.694,12
scatti di anzianità (3 scatti)	1.096,92	1.134,00	1.171,44	1.189,80	1.301,40	1.301,40
E.D.R.- ex prot. 31/7/1992	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96	123,96
indennità di presenza (art. 43)	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20	750,20
Indennità di funzione						600,00
elemento di garanzia retributiva	146,88	158,40	172,20	200,88	229,56	229,56
E.a.r.t.	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00	660,00
Una Tantum	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43	171,43
Totale A	22.161,27	23.245,47	24.544,83	27.177,51	29.930,67	30.530,67
B - Oneri Previdenziali ed Assistenziali						
tricesima mensilità	1.757,73	1.847,12	1.954,25	2.171,25	2.398,29	2.448,29
quattordicesima mensilità	1.692,40	1.781,79	1.888,92	2.105,92	2.332,96	2.382,96
Totale B	3.450,13	3.628,91	3.843,17	4.277,17	4.731,25	4.831,25
C - Ulteriori Oneri						
T.F.R.	1.817,99	1.910,69	2.021,79	2.246,83	2.482,28	2.534,13
INPS (28,88%)	7.396,57	7.761,32	8.198,45	9.084,11	10.010,36	10.212,52
INAIL (0,404%)	103,47	108,57	114,69	127,08	140,03	142,86
Fondo di previdenza complementare (adesione al 20%)	42,70	44,72	47,17	52,21	57,34	57,34
Costo sicurezza del lavoro (1)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Totale C	9.610,73	10.075,30	10.632,10	11.760,23	12.940,01	13.196,85
TOTALE COSTO ANNUO	35.222,13	36.949,68	39.020,10	43.214,91	47.601,93	48.558,77
Costo medio giornaliero	141,45	148,39	156,71	173,55	191,17	195,02

(1) Costo minimo annuo aziendale della sicurezza per lavoratore.

NOTA: Giornate annue lavorate = 365-52 domeniche-26 ferie-15 festività-4 ex-fest. supp.-10 r.o.l.-9 malattia, infortunio, maternità,
diritto allo studio, assemblee e permessi vari, D.lgs. 81/2008 = 249